

Assemblée annuelle des actionnaires, le 16 juillet 2020



INFORMATION FINANCIÈRE PROSPECTIVE

Cette présentation contient des déclarations prospectives sur les objectifs, les stratégies, la situation financière, les résultats d'exploitation et les activités de Goodfellow inc. Ces déclarations sont prospectives dans la mesure où elles sont fondées sur des attentes au sujet des marchés dans lesquels nous exerçons nos activités et sur diverses estimations et hypothèses. Bien que nous croyions que les attentes reflétées dans les déclarations prospectives présentées dans les documents et les hypothèses sur lesquels ces déclarations prospectives sont fondées soient raisonnables, rien ne garantit que ces attentes et hypothèses s'avèreront exactes. Les résultats réels pourraient différer de manière significative des attentes de la direction si des risques, dénotés ou non, et si des incertitudes affectaient les résultats de la Société ou si nos évaluations ou hypothèses s'avéraient inexactes. Ces risques et incertitudes comprennent, entre autres, les effets des conditions économiques générales et commerciales, y compris la nature cyclique de nos opérations, la concurrence de marché, l'inflation, les conditions du crédit, les taux de change et les risques de fluctuation des taux d'intérêt, les risques environnementaux, le seuil de la demande et la performance financière de l'industrie manufacturière, la concurrence des fournisseurs, les changements au niveau de la demande des consommateurs, la dépendance sur des employés clés et des clientèles importantes, l'impact de la pandémie de COVID-19 et l'incertitude qui en découle, les lois et règlements, les systèmes d'information, les structures de coût et les exigences de fonds de roulement, et d'autres facteurs décrits dans le rapport de gestion pour l'exercice complété le 30 novembre 2019 et le rapport de gestion pour le deuxième trimestre complété le 31 mai 2020 disponibles au www.sedar.com.

MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS

Cette présentation comporte des mesures financières non conformes aux IFRS, comme les flux de trésorerie par action et le bénéfice d'exploitation avant amortissement des immobilisations corporelles et de l'amortissement des actifs incorporels (aussi désignés comme bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (« BAIIA »)). Ces mesures financières n'ont pas de sens normalisé prescrit par les IFRS et pourraient ne pas être comparées à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. La direction considère qu'il s'agit d'informations utiles pour les investisseurs avertis désirant évaluer la capacité de la Compagnie à générer des fonds. Les rapprochements entre les mesures financières IFRS et les mesures non conformes aux IFRS sont contenues dans nos rapports financiers annuels et trimestriels pour les périodes concernées disponibles au www.sedar.com.



Assemblée annuelle des actionnaires
Le 16 juillet 2020

ORDRE DU JOUR



- Ouverture de l'assemblée
- Président de l'assemblée, secrétaire, administrateurs, dirigeants et scrutateurs
- Avis de convocation
- Rapport du scrutateur
- Procès-verbal de la dernière assemblée
- États financiers et rapport de l'auditeur indépendant
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Levée de l'assemblée
- Présentations de la direction
- Période de questions

DIRECTION



Patrick Goodfellow

Président et chef de la direction | President & CEO

2019 - OBJECTIFS



- Plan agressif pour restaurer le volume critique des ventes
- Investissements dans des actifs à valeur ajoutée (*Timbersizer* 850 000\$)
- Attention particulière aux gains de la marge brute & discipline de prix
- Implantation de processus d'efficacités opérationnelles
- Mesures de contrôle des coûts et initiative de rajustements
- Rendement de 1% net sur les ventes

RÉVISION DES RÉSULTATS 2019



CONSERVATEUR DE NATURE DIVERSIFIÉE POUR RÉUSSIR

- Baisse de la demande canadienne T4 (surtout l'Ontario)
- Difficultés provenant d'outre-mer T3/T4
- Demande à la baisse du secteur manufacturier T3/T4 Canada
- Tarifs de la Chine créant un ravage sur la demande du bois franc
- Signes de protectionnisme des É-U.
- Pénurie de main d'œuvre

FORCE DE DISTRIBUTION NATIONALE



PROJETS PHARES DE 2019



PILLIERS DE LA DIVERSIFICATION

- Fabrication sur mesure
- Services d'ingénierie
- Structures de bois à valeur ajoutée

GYMNASE – ÉCOLE GÉRIN-LAJOIE CHÂTEAUGUAY, QC



GYMNASE D'UNE ÉCOLE SAINT-SAMUEL-DE-HORTON, QC



ÉCOLE VAUQUELIN LONGUEUIL, QC



PONT DUCHESNAY CREEK NORTH BAY, ON



ÉTABLES LAITIÈRES INGERSOLL, ON



PARTENARIAT SOCIÉTÉ D'HABITATION DU NUNAVUT



PONT DU CANAL RIDEAU JONES FALLS, ON



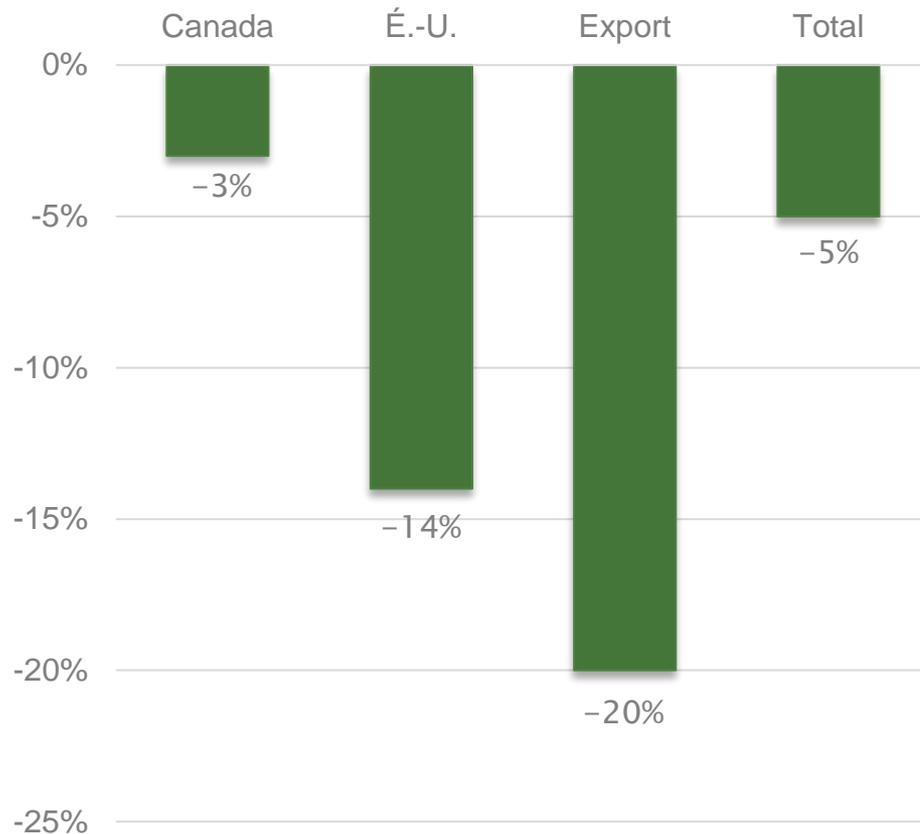
DIRECTION



Charles B. Brisebois, CPA, CMA

Chef des Finances | Chief Financial Officer

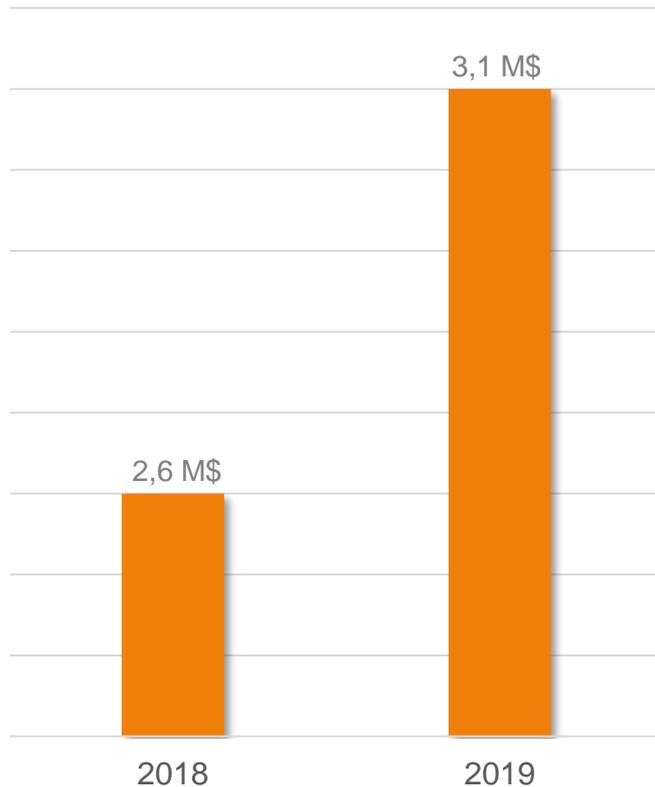
2019 - VENTES



**LES VENTES ONT
BAISSÉ DE 5,4 %
(de 475 M\$ à 450 M\$)**

- QC ↓ 1 % (panneaux)
- ON ↓ 7 % (plancher, panneaux et bois franc)
- Ouest ↑ 3 % (plancher)
- Atlantique ↓ 4% (revêtement et bois d'œuvre)
- Export./É.-U. ↓ (bois franc et plancher)

2019 - BÉNÉFICE NET



- 2019 ↑ 19%
Augmentation modeste
- Rendement net sur les ventes de 0,7% en 2019 et 0,5% en 2018

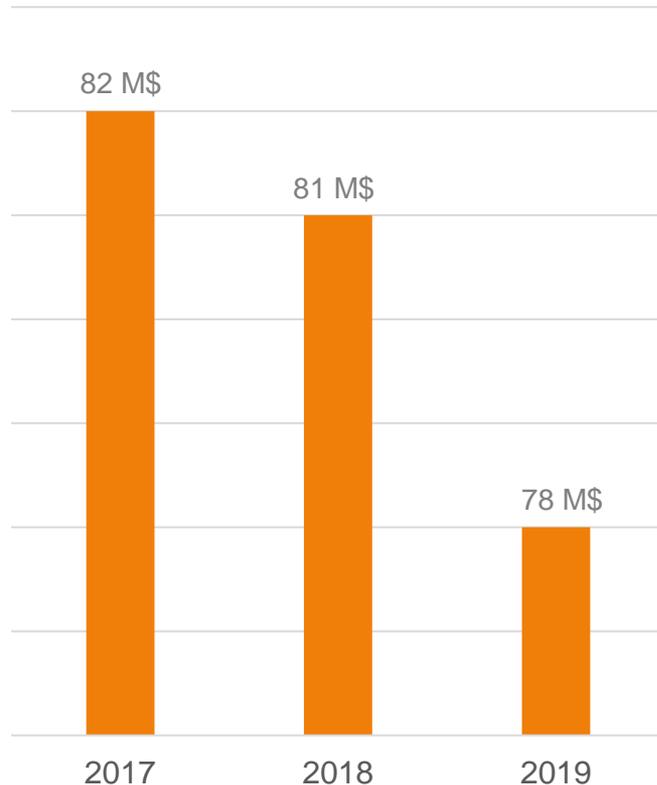
2019 - PROFIT BRUT



La marge brute a augmenté, passant de 18,5 % à 18,9 %

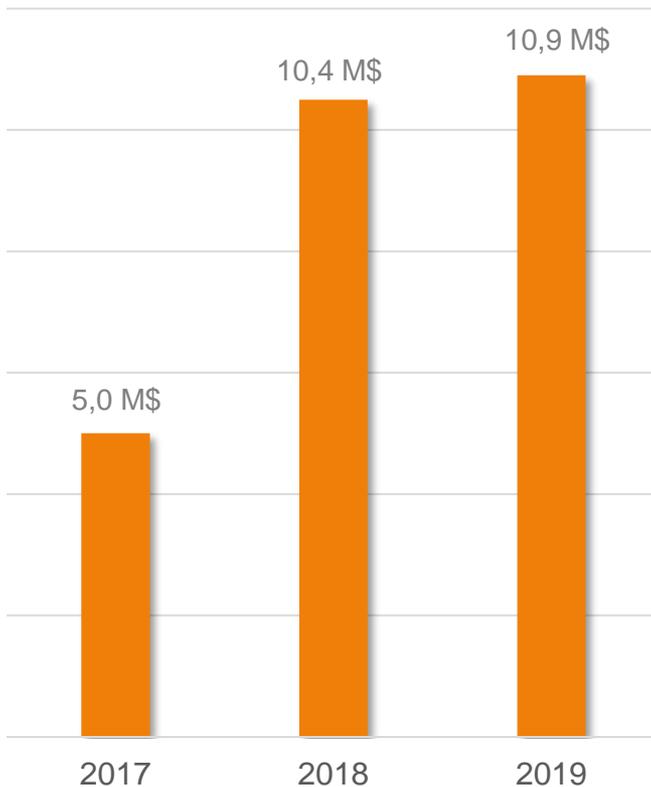
- Discipline en matière de prix
- Accent mis sur les commandes personnalisées
- Décompte précis des stocks

Diminution des frais de vente et charges administratives et générales en 2019



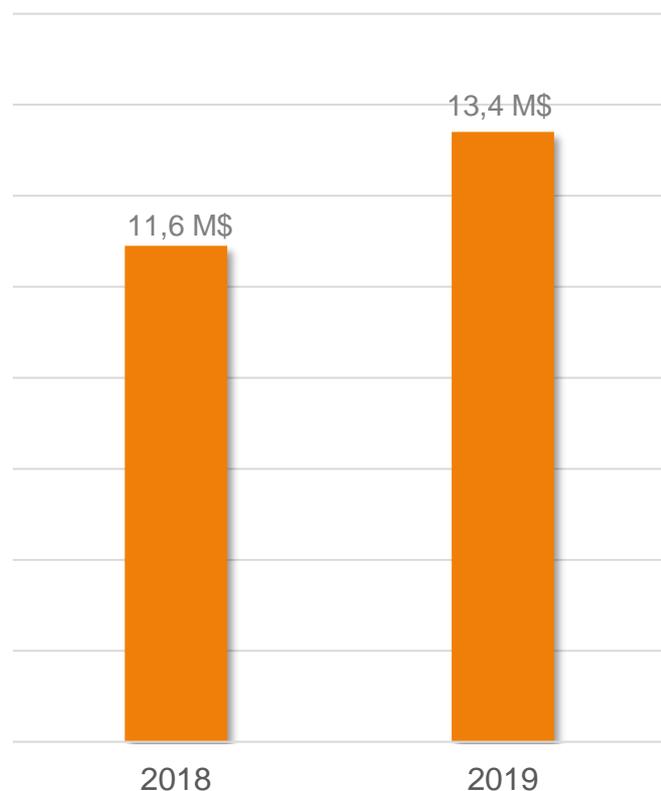
- Réduction du nombre d'employés de bureau
- Dépenses liées aux TI ↓
- Provisions pour mauvaises créances ↓
- Dépenses pour échantillons de planchers ↓

2019 - AUGMENTATION DU BAIIA



- Augmentation du BAIIA pendant 3 années consécutives

2019 - AUGMENTATION DES FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES



- Baisse du niveau des stocks
- Purge saisonnière T4
- Baisse des recevables (collection efficace)

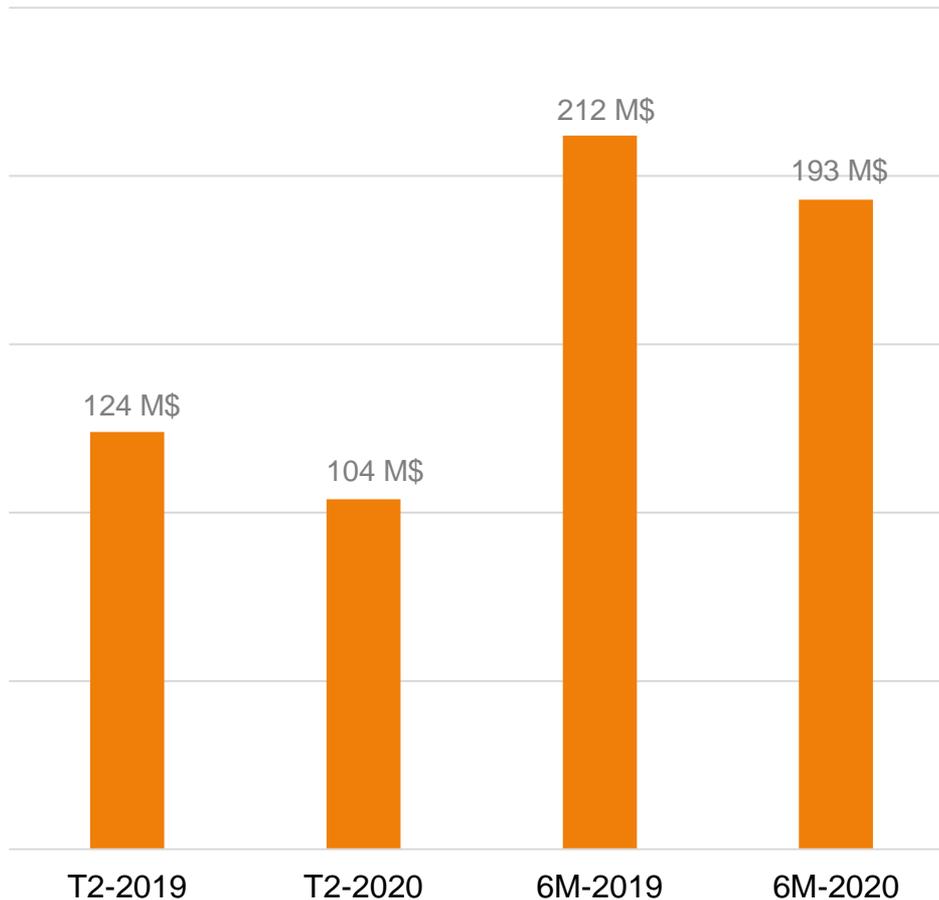
T2-2020 RÉSULTATS FINANCIERS



ADOPTION DE L'IFRS 16 CONTRATS DE LOCATION (« IFRS 16 »)

- Le 1^{er} janvier 2019, la Société a adopté l'approche rétrospective modifiée de l'IFRS 16.
- Les chiffres comparatifs pour la période de présentation de l'information financière de 2019 n'ont pas été redressés, tel que permis.
- L'application de cette nouvelle norme a donné lieu à ce qui suit :
 - L'ajout d'actifs au titre de droits d'utilisation et d'obligations locatives dans les états consolidés de la situation financière.
 - Au lieu d'une charge de location, un amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation et des charges financières liées aux obligations locatives seront comptabilisés dans les états consolidés du résultat global.
- Veuillez consulter la note 3 : IFRS 16 Contrats de location des états financiers consolidés intermédiaires de T2-2020 et T1-2020 pour connaître l'impact de cette nouvelle norme.

T2-2020 VENTES

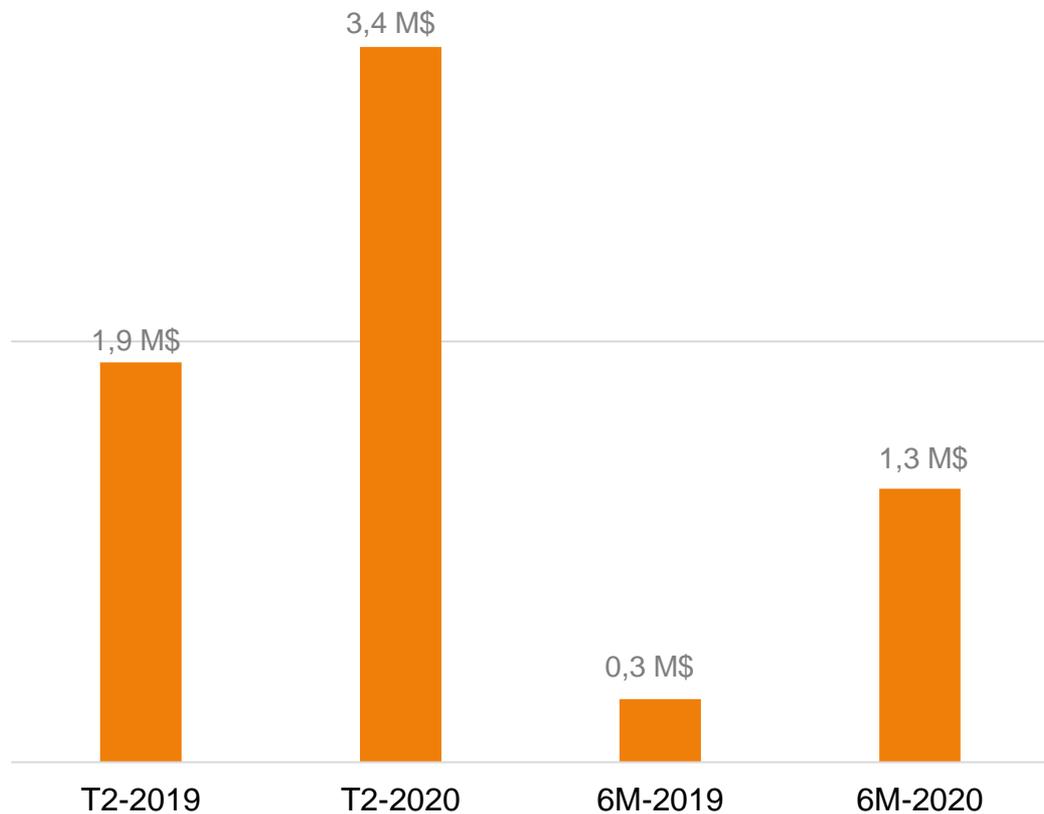


- T2-2020 ↓ 16%
- 6M-2020 ↓ 9%

6 MOIS

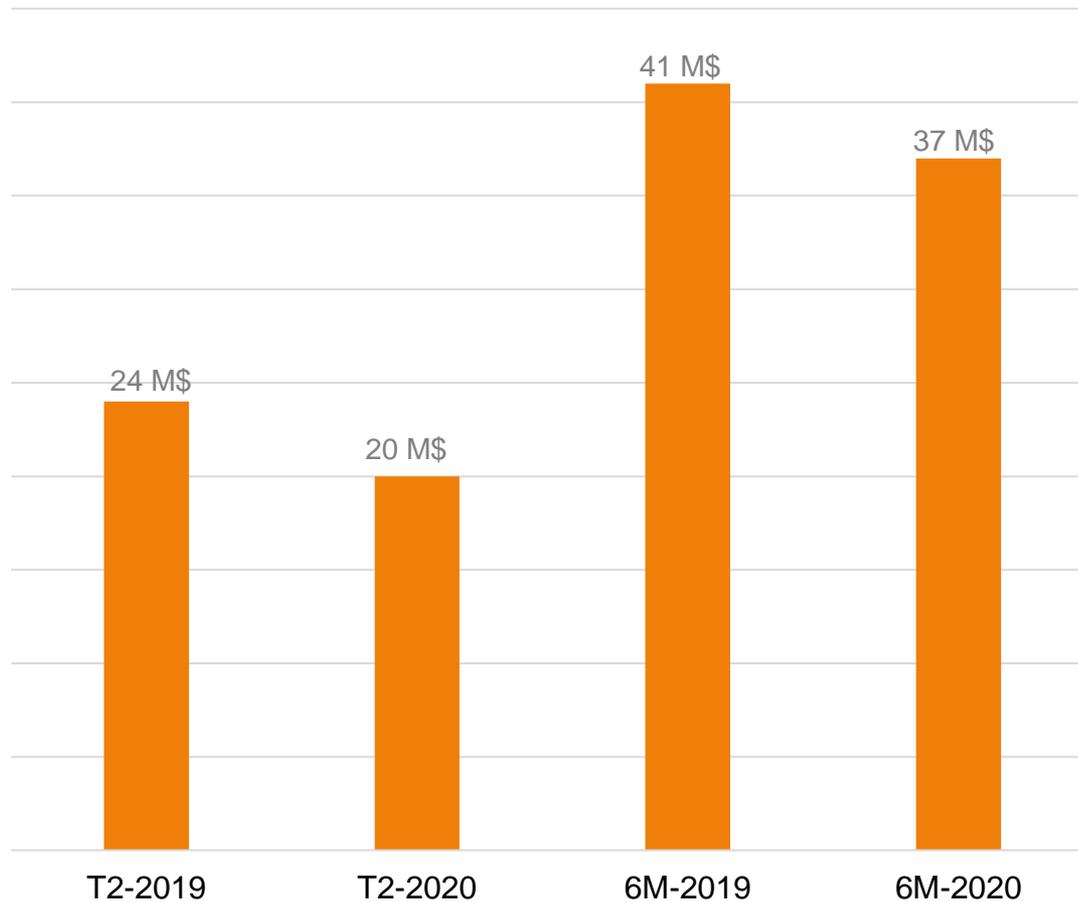
- QC ↓ 12% (panneaux & bois d'œuvre)
- ON ↓ 7% (plancher & bois d'œuvre)
- Ouest ↓ 9% (plancher, panneaux & matériaux de construction)
- Canada atlantique ↑ 1% (panneaux & matériaux de construction)
- Export/É.-U. ↓ 17% (bois franc & plancher)

T2-2020 BÉNÉFICE NET



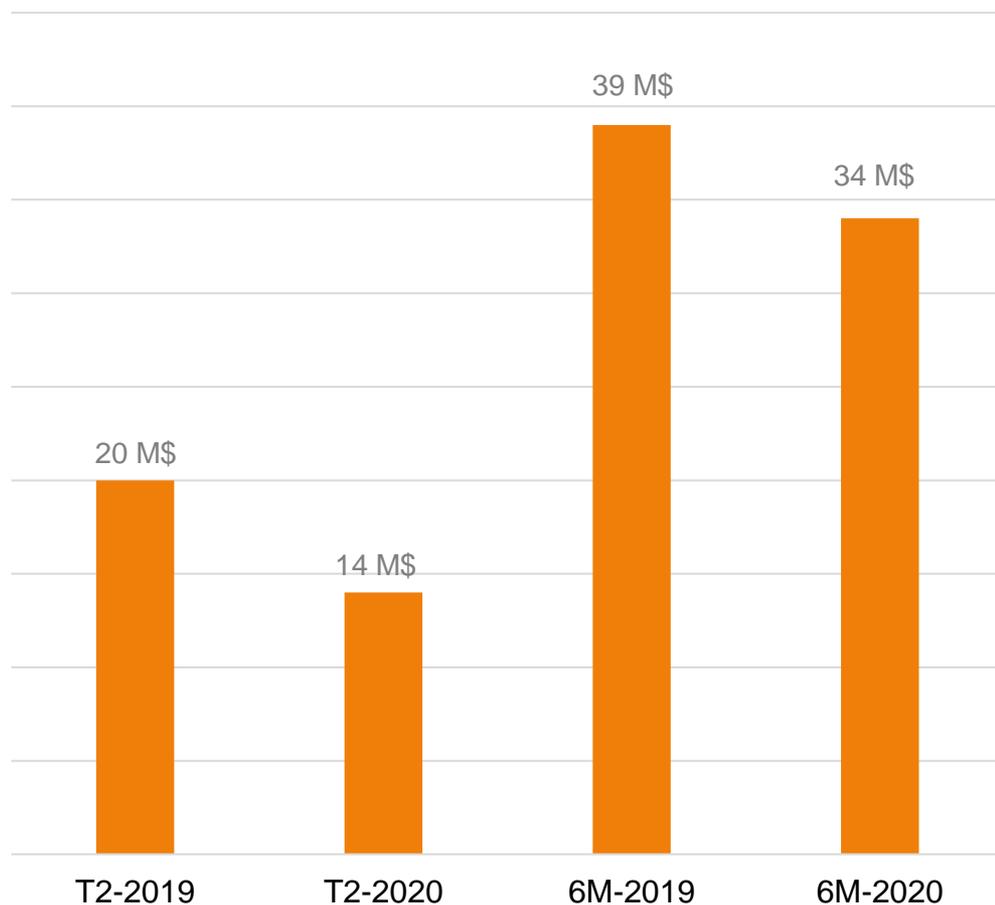
- T2-2020 ↑ 1,5 M\$
- 6M-2020 ↑ 1,0 M\$

T2-2020 PROFIT BRUT



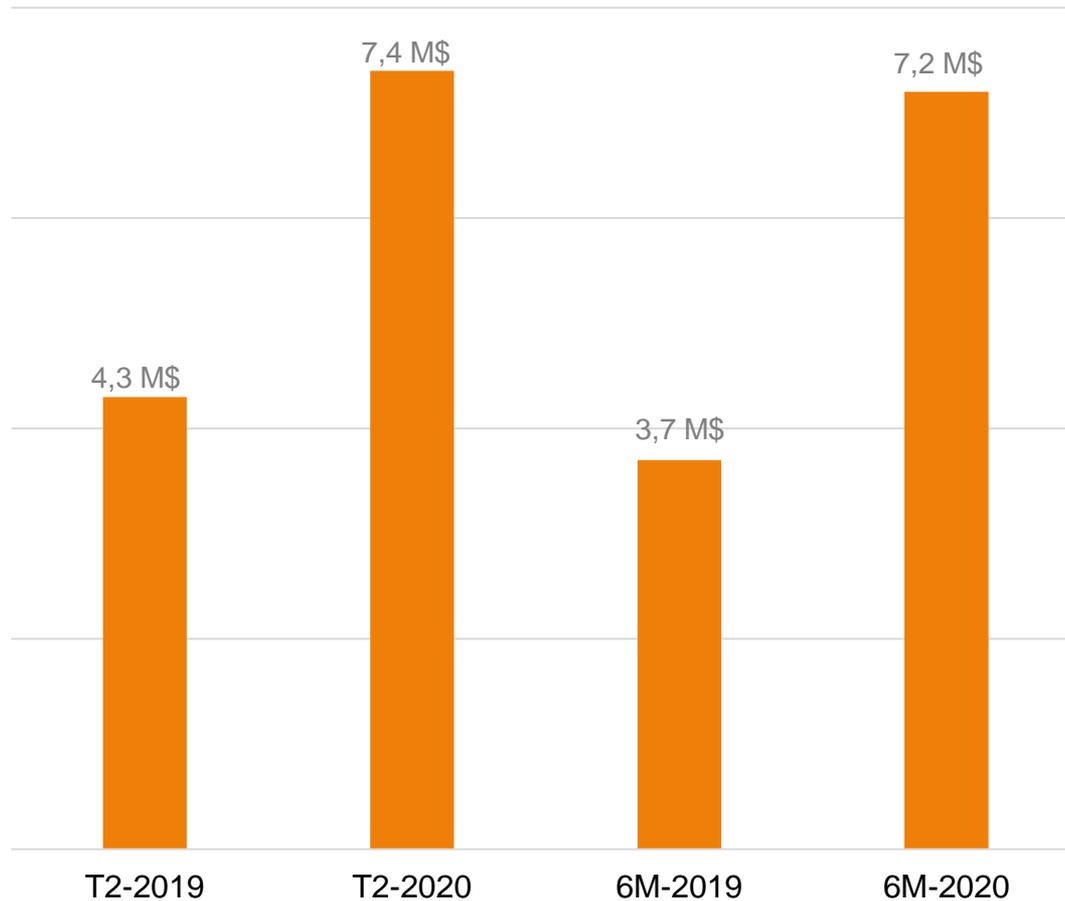
Stabilité de la
marge pour les
6 premiers
mois 19,2%.
Idem à 2019.

DIMINUTION DES FRAIS DE VENTE ET CHARGES ADMINISTRATIVES ET GÉNÉRALES EN T2-2020



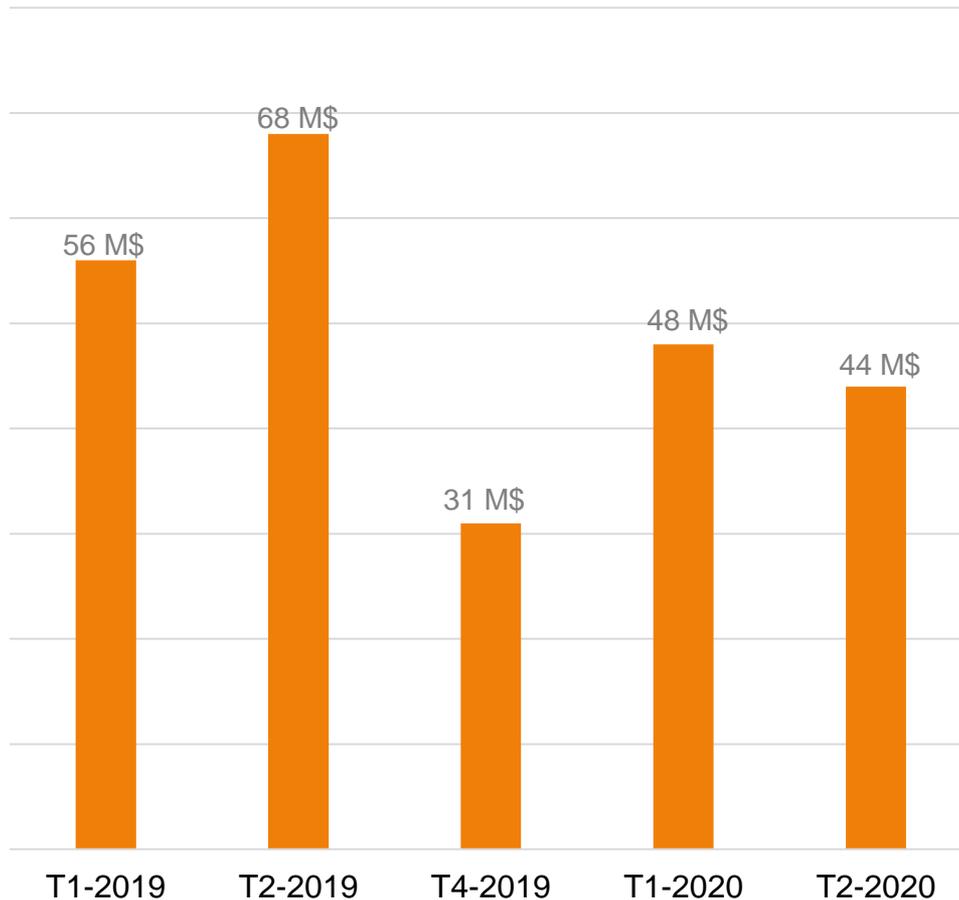
- T2-2020 ↓ 31%
- 6M-2020 ↓ 13%
- Voyagement non essentiel ↓
- Congédiement temporaire jusqu'à 29% du personnel
- SSUC 2,5 M\$

T2-2020 AUGMENTATION DU BAIIA



- T2-2020 ↑ 3,1 M\$
- 6M-2020 ↑ 3,5 M\$

T2-2020 SITUATION FINANCIÈRE



- Ratio de la dette sur le capital ↓ de 37% à 27%
- 46 M\$ de liquidité disponible au 31 mai 2020

MANAGEMENT



Patrick Goodfellow

Président & Chef de la direction | President & CEO

2020 STRATÉGIE ET PERSPECTIVES



- Augmenter le roulement de l'inventaire pour toutes les catégories de produits
- Augmenter les marges par la discipline en matière de prix
- Identification d'opportunités d'acquisition pour renforcer la présence de distribution dans l'Ouest du Canada
- Investir dans l'amélioration opérationnelle pour la fabrication Glulam
- Lancements de plusieurs gammes de plancher complémentaires & de matériaux de construction
- Dépassement du rendement net sur les ventes +1%

GESTION PROACTIVE COVID-19



- Action décisive de confinement mi-mars
- Implantation rigoureuse de politiques sur les bonnes pratiques d'hygiène et la distanciation sociale pour toute la compagnie
- Statut de service essentiel fortement justifié pendant la pandémie
- Prise de température corporelle pour les employés contrôlé quotidiennement
- Mesures de quarantaine adoptées pour protéger les employés