



# L'ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

22 JUIN 2021



# ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS

---

- **Douglas Goodfellow** – Président du conseil
- **Patrick Goodfellow** – Président/Chef de la direction
- **Charles Brisebois** – Chef des finances/Secrétaire
- **Alain Côté** – Premier administrateur
- **David Goodfellow** – Administrateur
- **Normand Morin** – Administrateur/Président du comité d'audit
- **Stephen Jarislowsky** – Administrateur (en présence virtuelle)

**RÉUNION**

# ORDRE DU JOUR

---

## ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

### ■ Réunion

- Approbation du procès-verbal de la réunion précédente
- Réception des états financiers et rapport du vérificateur indépendant
- Ratification des modifications apportées aux règlements administratifs et aux statuts de la société
- Élection des administrateurs
- Nomination des vérificateurs

### ■ Présentation de la direction

### ■ Période de questions

# Assemblée Annuelle et Extraordinaire des Actionnaires

## 22 juin 2021



### INFORMATION FINANCIÈRE PROSPECTIVE

Cette présentation contient des déclarations prospectives sur les objectifs, les stratégies, la situation financière, les résultats d'exploitation et les activités de Goodfellow inc. Ces déclarations sont prospectives dans la mesure où elles sont fondées sur des attentes au sujet des marchés dans lesquels nous exerçons nos activités et sur diverses estimations et hypothèses. Bien que nous croyions que les attentes reflétées dans les déclarations prospectives présentées dans les documents et les hypothèses sur lesquels ces déclarations prospectives sont fondées soient raisonnables, rien ne garantit que ces attentes et hypothèses s'avèreront exactes. Les résultats réels pourraient différer de manière significative des attentes de la direction si des risques, dénotés ou non, et si des incertitudes affectaient les résultats de la Société ou si nos évaluations ou hypothèses s'avéraient inexactes. Ces risques et incertitudes comprennent, entre autres, les effets des conditions économiques générales et commerciales, y compris la nature cyclique de nos opérations, la concurrence de marché, l'inflation, les conditions du crédit, les taux de change et les risques de fluctuation des taux d'intérêt, les risques environnementaux, le seuil de la demande et la performance financière de l'industrie manufacturière, la concurrence des fournisseurs, les changements au niveau de la demande des consommateurs, la dépendance sur des employés clés et des clientèles importantes, l'impact de la pandémie de COVID-19 et l'incertitude qui en découle, les lois et règlements, les systèmes d'information, les structures de coût et les exigences de fonds de roulement, et d'autres facteurs décrits dans le rapport de gestion pour l'exercice complété le 30 novembre 2020 et le rapport de gestion pour le premier trimestre complété le 28 février 2021 disponibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

### MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS

Cette présentation comporte des mesures financières non conformes aux IFRS, comme les flux de trésorerie par action et le bénéfice d'exploitation avant amortissement des immobilisations corporelles et de l'amortissement des actifs incorporels (aussi désignés comme bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (« BAIIA »)). Ces mesures financières n'ont pas de sens normalisé prescrit par les IFRS et pourraient ne pas être comparées à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. La direction considère qu'il s'agit d'informations utiles pour les investisseurs avertis désirant évaluer la capacité de la Compagnie à générer des fonds. Les rapprochements entre les mesures financières IFRS et les mesures non conformes aux IFRS sont contenues dans nos rapports financiers annuels et trimestriels pour les périodes concernées disponibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

# ADOPTION DE L'IFRS 16 CONTRATS DE LOCATION

("IFRS 16")

- Le 1<sup>er</sup> décembre 2019, la Société a adopté l'approche rétrospective modifiée de l'IFRS 16.
- Les chiffres comparatifs pour la période de présentation de l'information financière de 2019 n'ont pas été redressés, tel que permis.
- L'application de cette nouvelle norme a donné lieu à ce qui suit :
  - L'ajout d'actifs au titre de droits d'utilisation et d'obligations locatives dans les états consolidés de la situation financière.
  - Au lieu d'une charge de location, un amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation et des charges financières liées aux obligations locatives ont été comptabilisés dans les états consolidés du résultat global.
- Veuillez consulter la note 3 : IFRS 16 Contrats de location des états financiers consolidés de 2020 pour connaître l'impact de cette nouvelle norme.



**PRÉSENTATION  
DE LA  
DIRECTION**

# PRÉSENTATION DE LA DIRECTION

## Sujets en revue:

- Objectifs de 2020
- Conditions du marché de 2020
- Résultats financiers de 2020
- Résultats financiers du T1 de 2021
- Perspectives concernant 2021



**Patrick Goodfellow**  
Président/Chef de la direction



**Charles Brisebois**  
Chef des finances/  
Secrétaire

# GOODFELLOW 2020

700  
employés



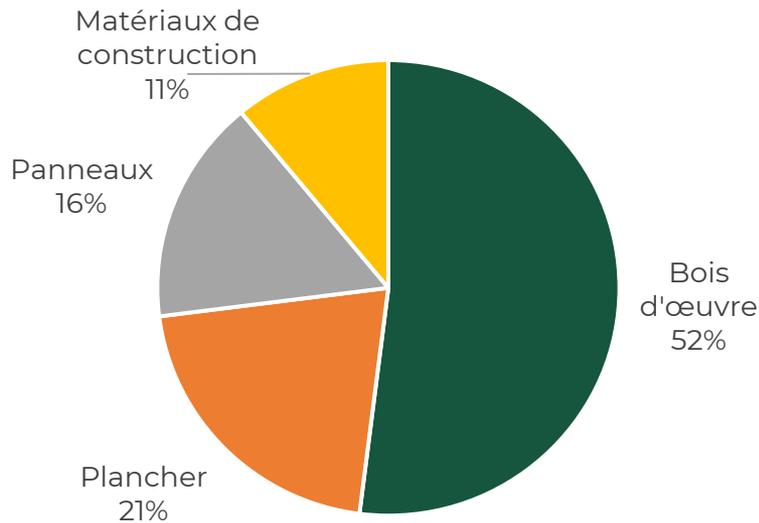
20  
emplacements



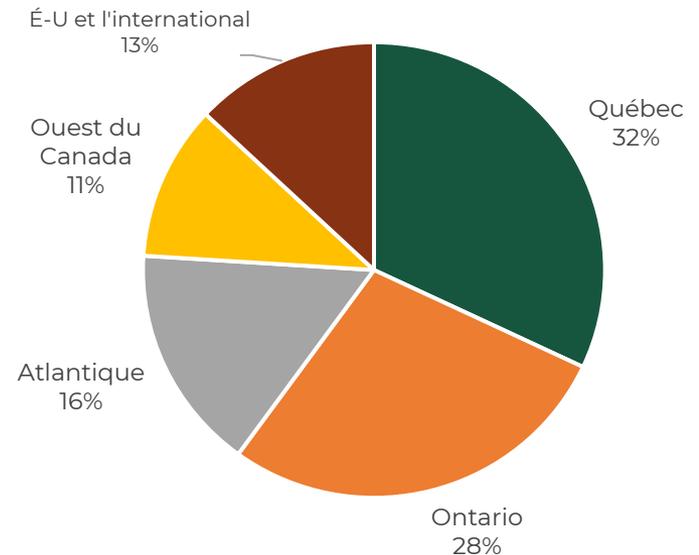
> 7 000  
clients



## VENTES PAR CATÉGORIE



## VENTES PAR RÉGION



# EMPLACEMENTS 2020



- 18 emplacements à travers le Canada, 1 aux É-U et 1 au R-U
- Réseau de **distribution d'un océan à l'autre**
- Capacité de séchage : **6 M pieds**
- **Offre de spécialité** pour desservir les secteurs industriels, marchands, manufacturiers, spécialistes de planchers et de l'exportation
- Services **techniques / ingénierie**

## DELSON :

- Plus de 6 millions de pieds carrés
- Fabrication de bois à valeur ajoutée
- Commandes de produits de spécialité
- Opérations de traitement sous pression

# REVUE DES OBJECTIFS DE 2020

---

- Surpasser les attentes : **>1% de rendement net sur les ventes**
- Rétablir le volume de **>500 M\$**
- Renforcer une présence de **distribution à l'échelle nationale**
- Diversifier **l'offre de produits de spécialité**
- Renforcer le **bilan** en vue de saisir des opportunités
- Rétablir la **valeur des actions**

# RETOUR SUR 2020

## T1

- Stagnation des prix et ralentissement de la demande

## T2

- Début de la crise COVID-19
- Pénuries importantes de bois et de matériaux

## T3

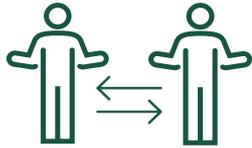
- Apparition de l'effet « cocon » des consommateurs
- Hausse importante de la demande

## T4

- Forte demande saisonnière de produits de bois
- La demande demeure forte jusqu'à la toute fin de l'automne



# SANTÉ ET SÉCURITÉ LIÉES À LA COVID-19



- L'entreprise est demeurée **pleinement opérationnelle** à titre de service essentiel
- Mise en place de stricts **mesures et protocoles** en matière de santé
- Promotion interne de la **campagne de vaccination** publique
- Renforcement continu par le biais des **communications aux employés**

Éclosion dans  
nos installations  
**0**

Taux de  
vaccination  
**>75 %**



**PROJETS  
ET  
RÉALISATIONS**

# Biodôme

Montréal, Québec

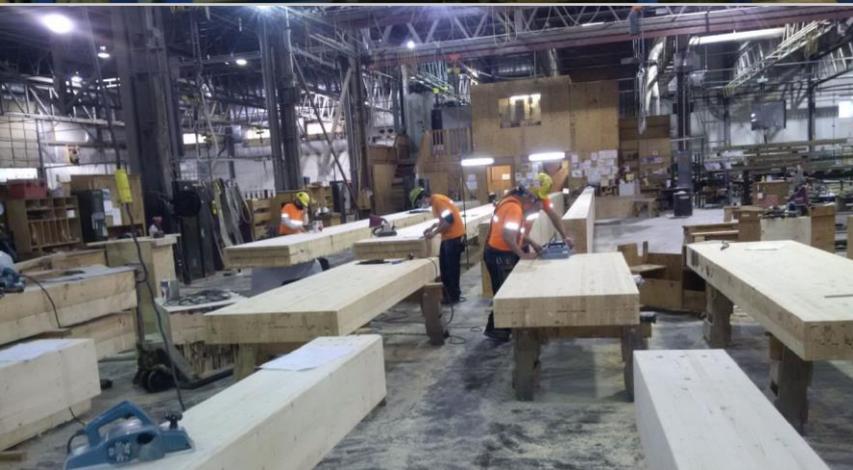


# Mill Brook

Gros Morne National Park, Terre-Neuve



# Hundegger K2



# Rivière-à-Pierre

Portneuf, Québec



# Smartcentres Bus Terminal

Vaughan, Ontario



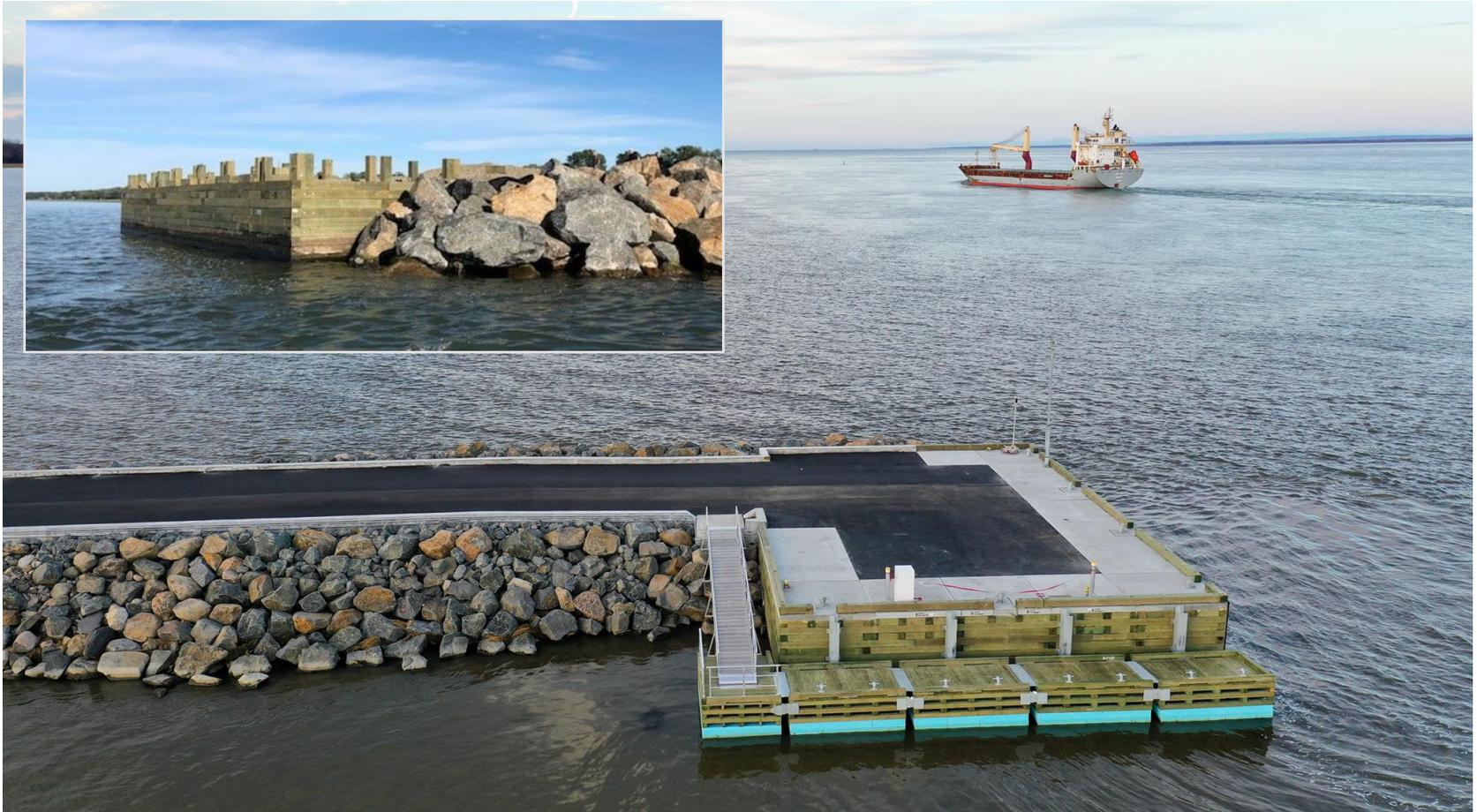
# Pont Duchesnay Creek

Limite entre la Première Nation Nipissing et North Bay, Ontario



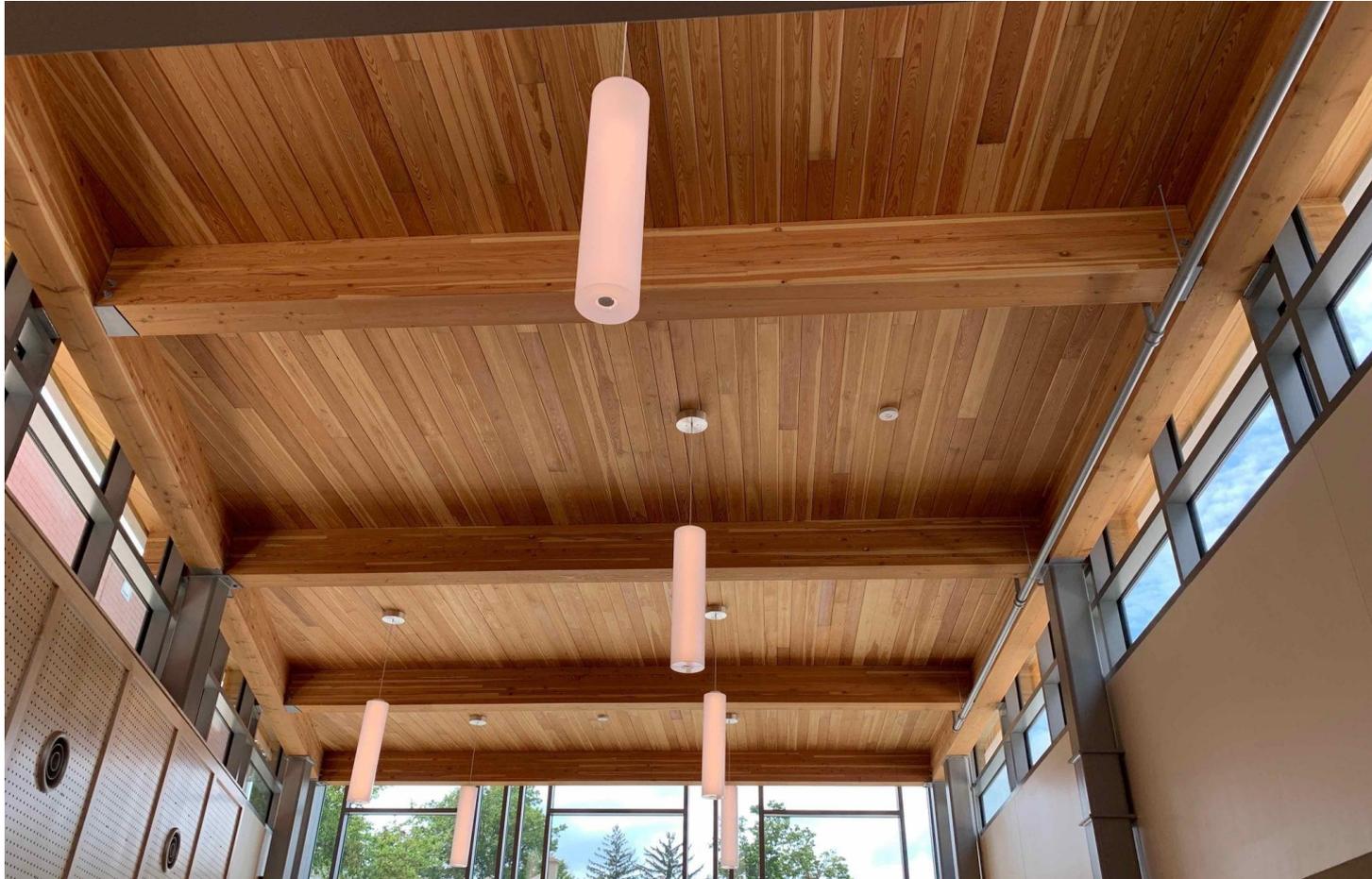
# Quai du Port Saint-François

Nicolet, Québec



# Université Wesleyan

Middletown, CT



# Rivière-de-la-Tortue

Candiac, Québec



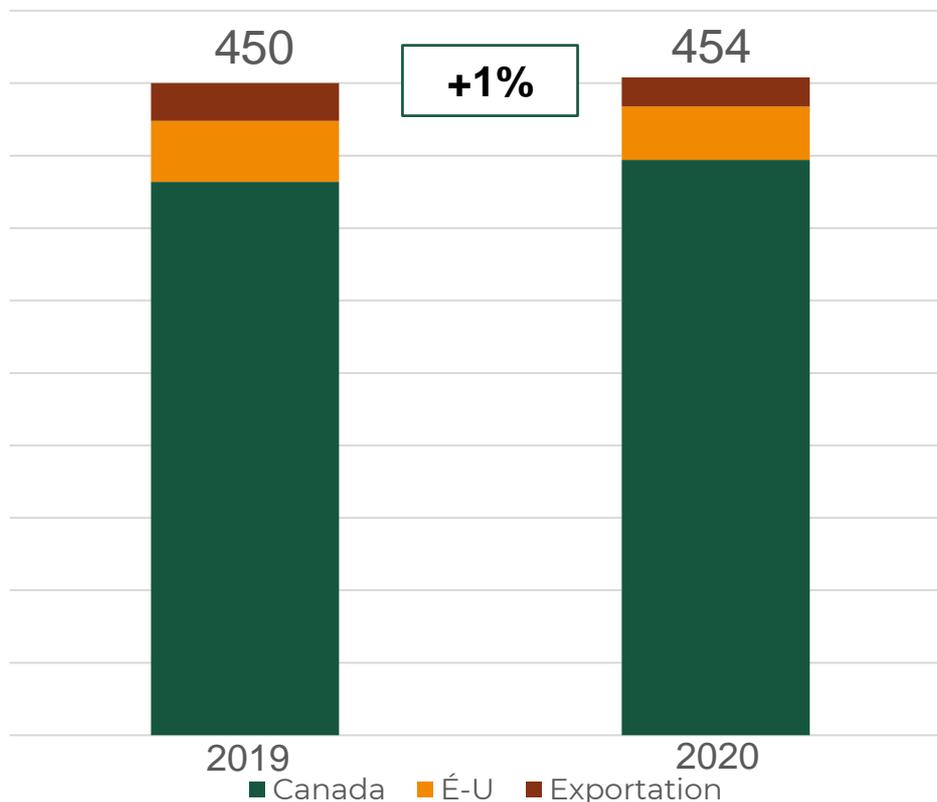
# Projet « Timber Sizer / Incisor » complété



**RÉSULTATS  
DE FIN  
D'EXERCICE  
2020**

# 2020 – VENTES

Ventes \$ (en millions)



**T1** – Stagnation de la demande

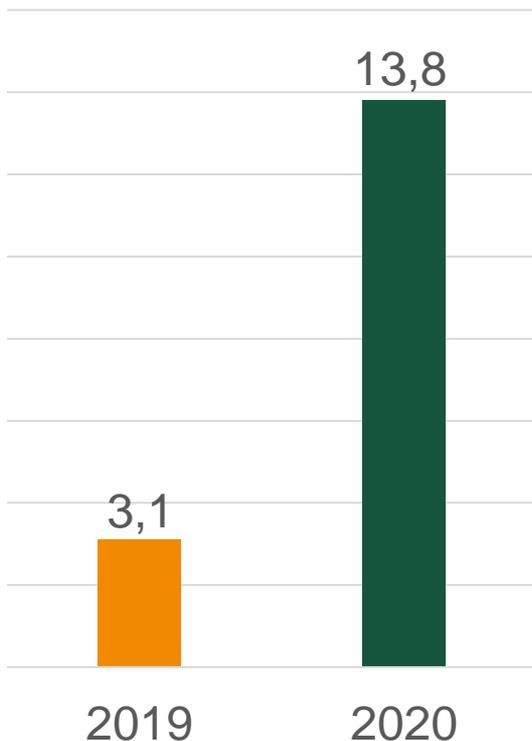
**T2** – Mesures de contrôle des coûts et de l'inventaire

**T3** – Forte augmentation de la demande de produits saisonniers

**T4** – Bon positionnement pour fournir des produits forestiers de spécialité offrant une marge plus élevée

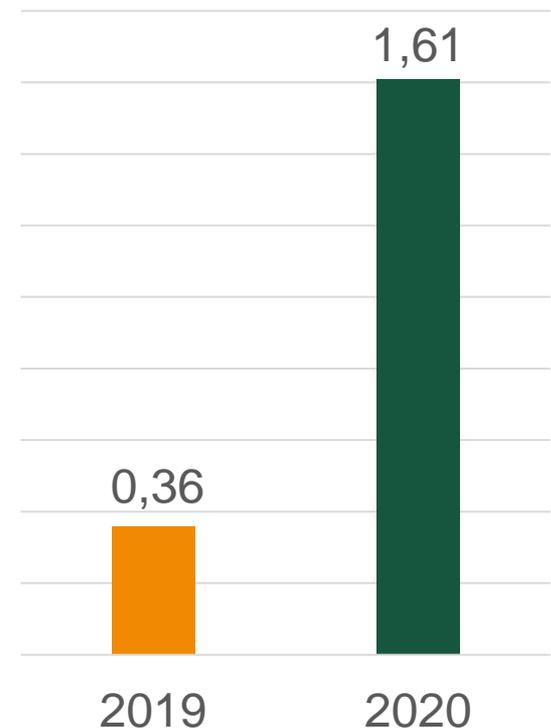
# 2020 – BÉNÉFICE NET ET BPA

Bénéfice Net \$  
(en millions)



- Rendement net sur les ventes **3,0 % en 2020** (0,7 % en 2019)
- Rendement de l'avoir des actionnaires **11,4 % en 2020** (2,7 % en 2019)

BPA



# 2020 – BÉNÉFICE BRUT

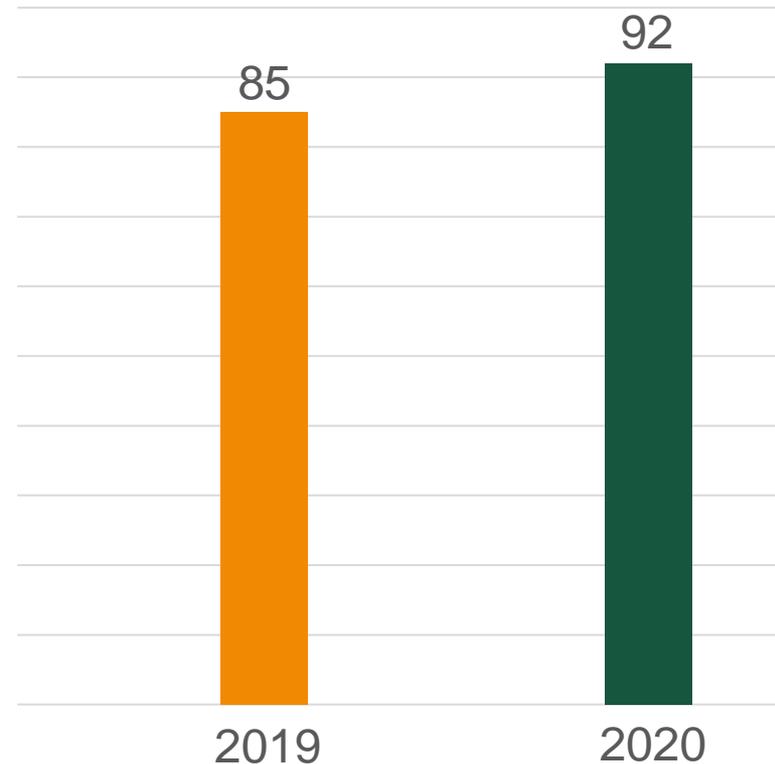
Marge bénéficiaire brute

**20,2 % en 2020**

(18,9 % en 2019)

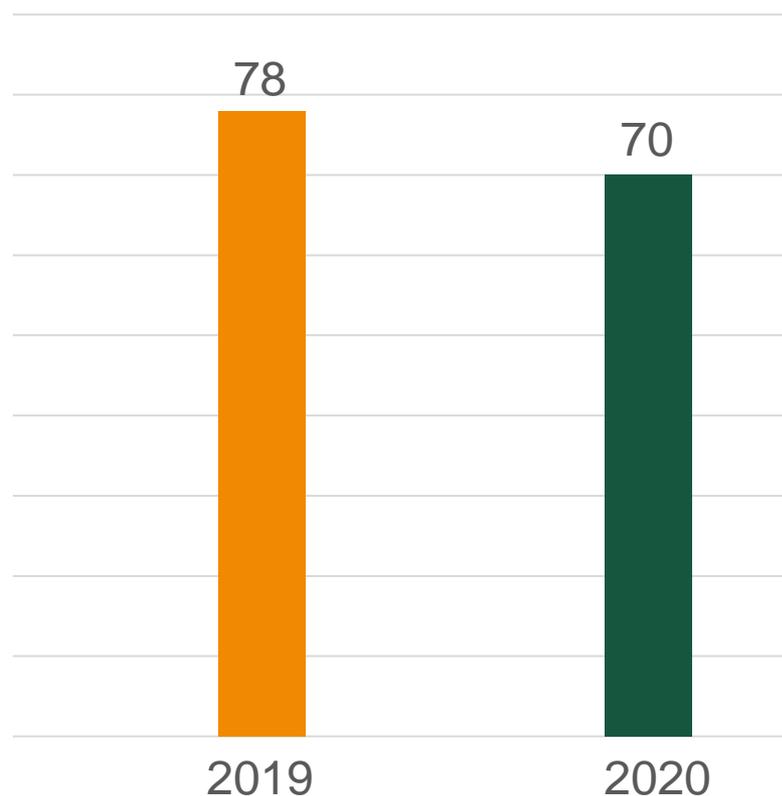
- Stratégie de discipline sur les prix
- Approvisionnement contrôlé
- Augmentation importante du prix des produits de commodité

Bénéfice Brut \$  
(en millions)



# 2020 – FRAIS DE VENTE ET CHARGES ADMINISTRATIVES ET GÉNÉRALES

Frais \$ (en millions)

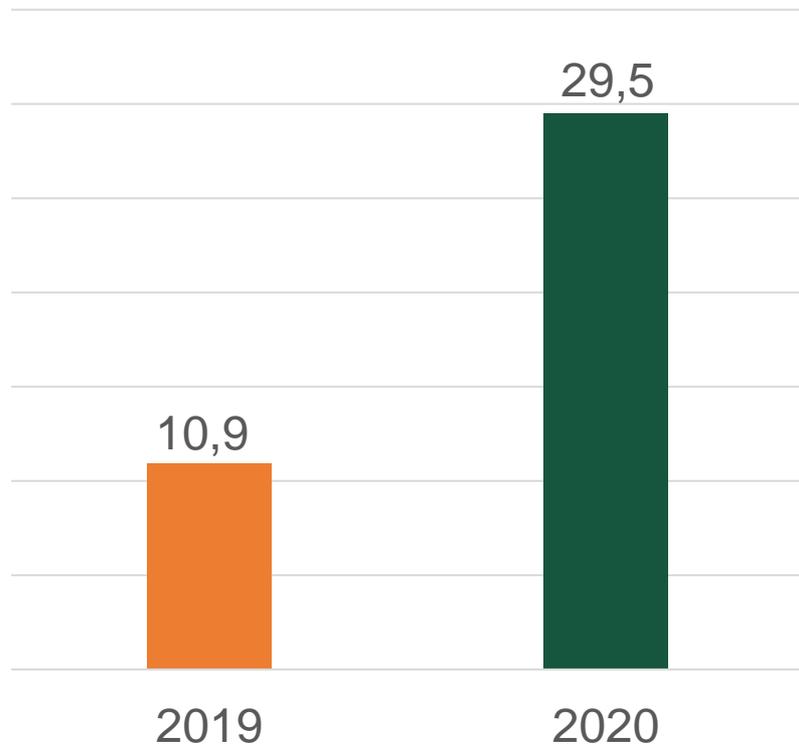


- Efficacité des employés
- Réduction des déplacements et du voyage
- Réduction des activités promotionnelles
- Effet de la SSUC 3 M \$

# 2020 – BAIIA <sup>(1)</sup>

- Marge bénéficiaire brute **+1,3 %**
- Dépenses VG&A ↓
- Derniers 6 mois:
  - Ventes **+10 %**
  - Bénéfice brut **+10 M\$**
  - Marge bénéficiaire brute **+2,2 %**

BAIIA \$ (en millions) <sup>(2)(3)</sup>



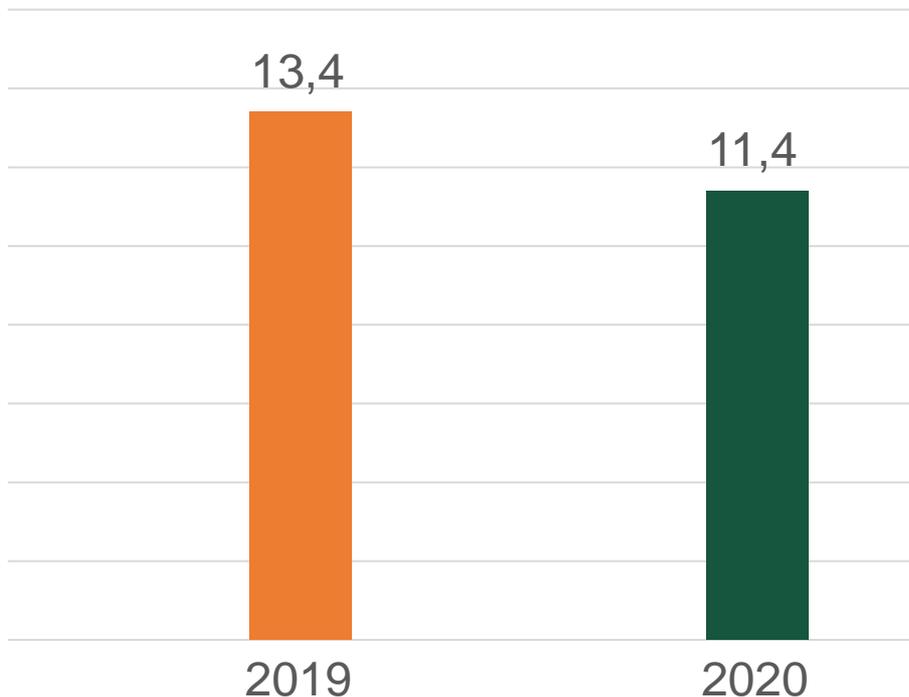
(1) Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer au rapport de gestion de la Société.

(2) Comprend 4,3 millions de dollars d'amortissement des droits d'utilisation.

(3) 2019 n'a pas été retraité, comme IFRS16. Les baux ont été adoptés en 2020 sans retraitement des périodes comparatives.

# 2020 – FLUX DE TRÉSORERIE

Flux de trésorerie lié aux activités opérationnelles \$  
(en millions)

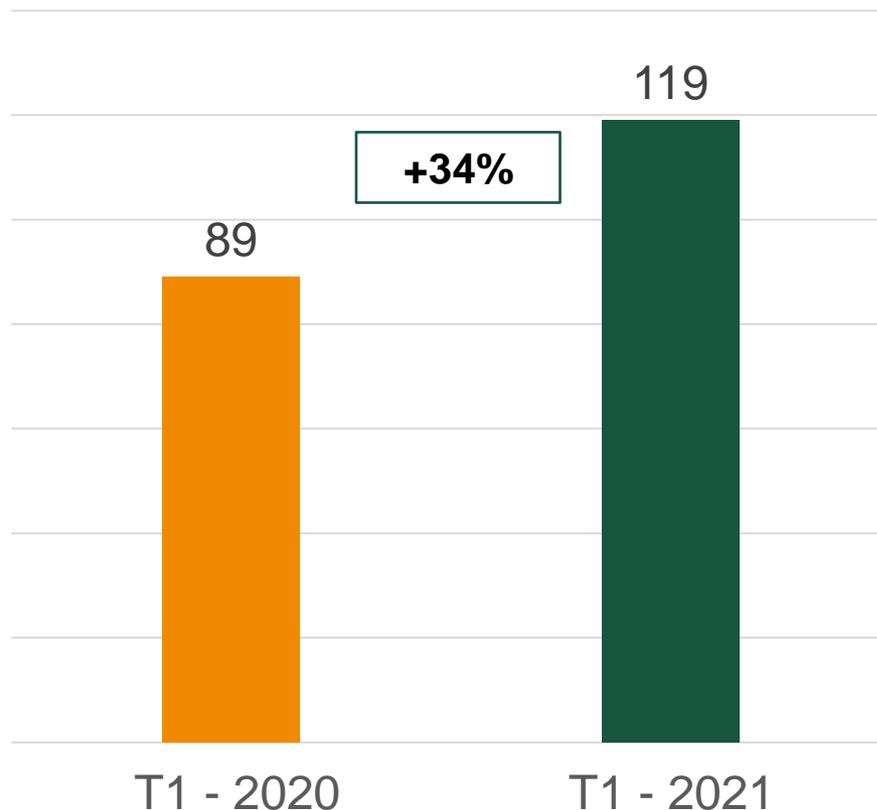


- Rotation élevée des stocks
- Ventes saisonnières efficaces au T4
- Augmentation des comptes recevables résultant d'un fort T4

**RÉSULTATS  
DU  
T1 – 2021**

# T1 2021 – VENTES

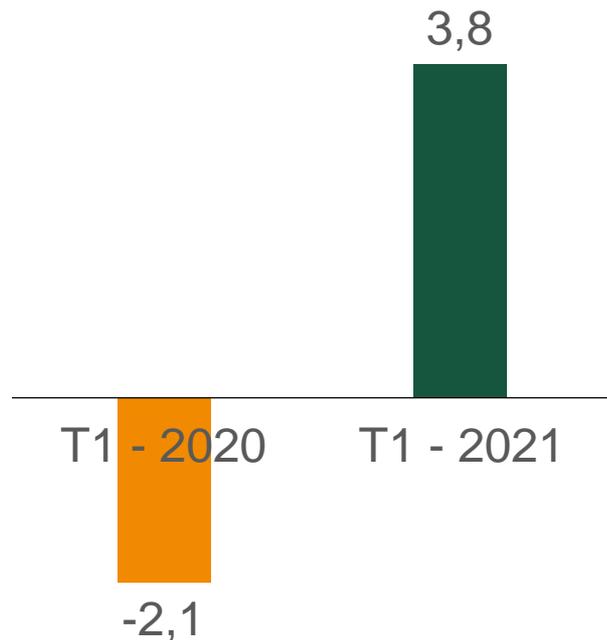
Ventes \$ (en millions)



- Prix élevé des produits de commodités
- Rétablissement de la demande et hausse de prix du bois franc
- Réseau de distribution solide du plancher
- Les pénuries du bois mou favorisent GDL

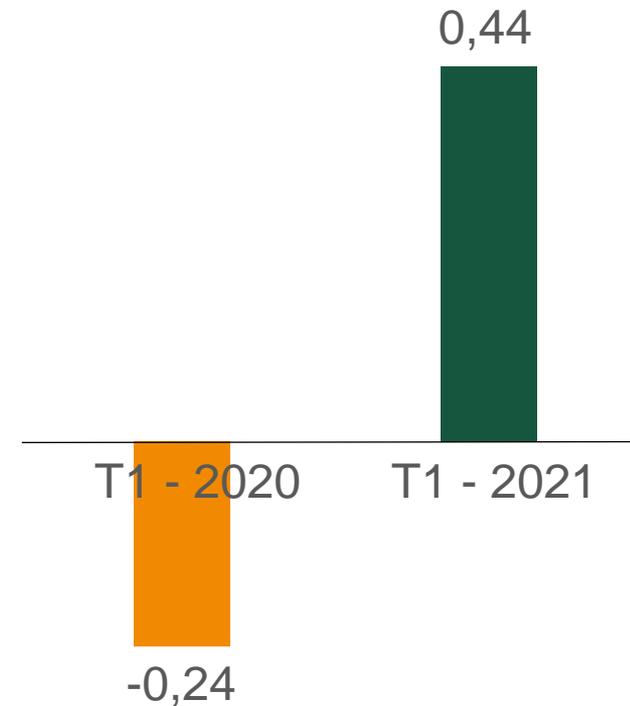
# T1 2021 – BÉNÉFICE NET ET BPA

Bénéfice Net \$  
(en millions)



- Écart du bénéfice net **+5,9 M\$**
- Résultats historique du **T1**

BPA



# T1 2021 – BÉNÉFICE BRUT

Hausse du taux de marge à **21,3 %**

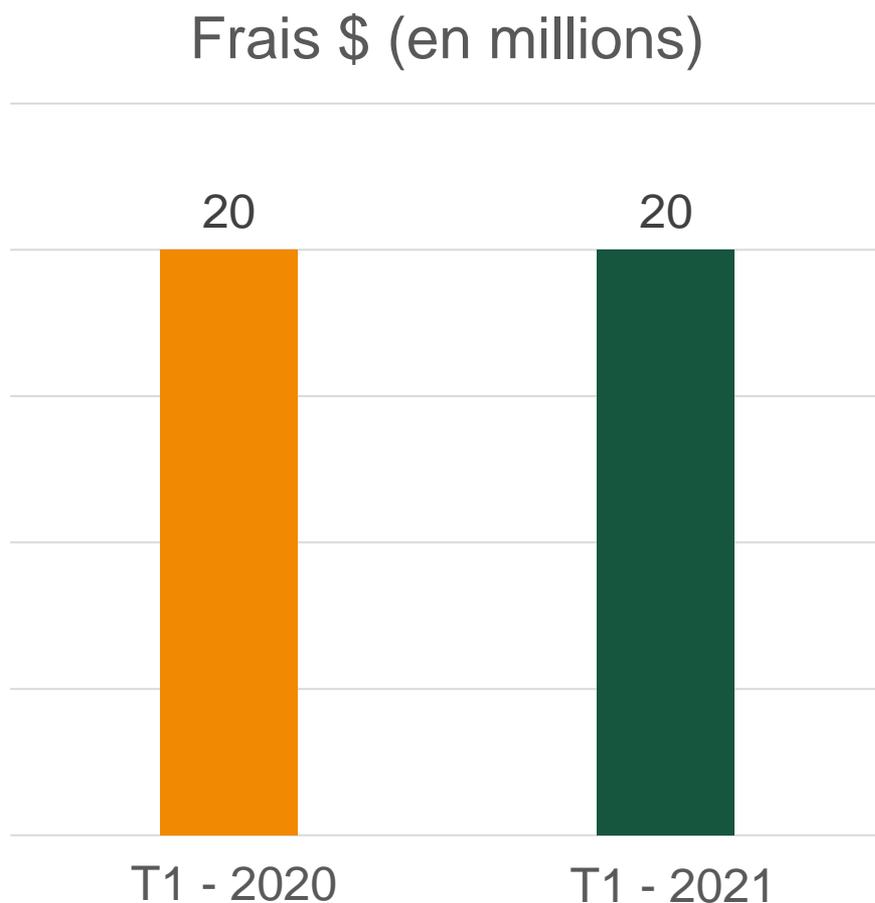
(+1,7 % par rapport au T1 de 2020)

- Stratégie de discipline sur les prix
- Forte poussée du prix des produits de commodité
- Une robuste liste de commandes de produits de spécialité à valeur ajoutée

Bénéfice Brut \$  
(en millions)



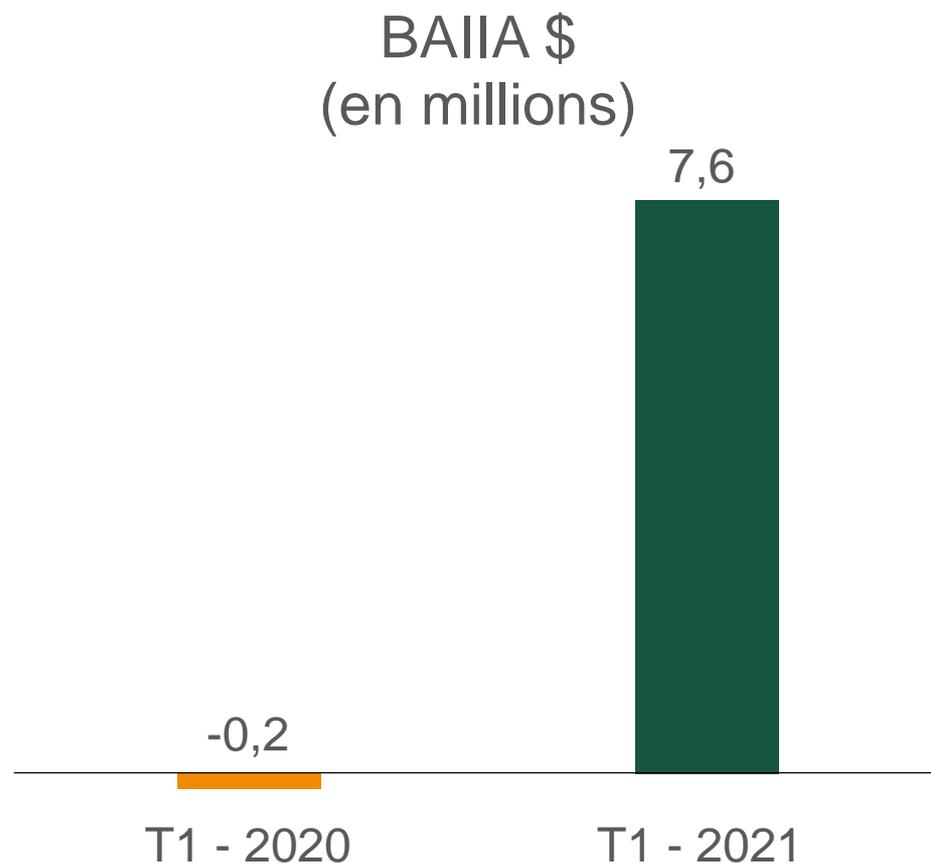
# T1 2021 – FRAIS DE VENTE ET CHARGES ADMINISTRATIVES ET GÉNÉRALES



- Rendement des employés
- Mécanisation
- Augmentation de la production

# T1 2021 – BAIIA <sup>(1)</sup>

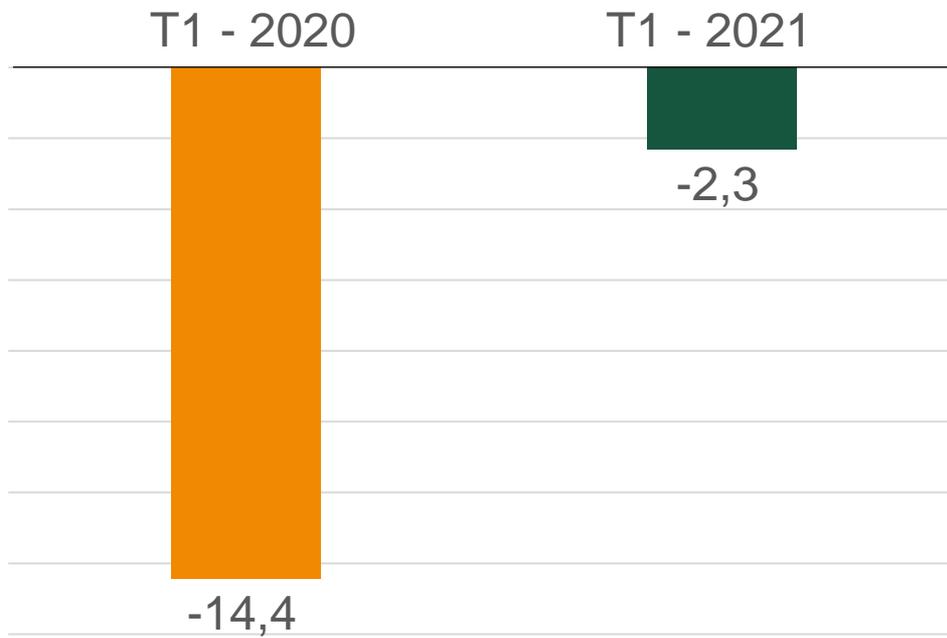
- Augmentation de **7,8 M\$**
- Contribution historique au **T1**



(1) Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS.  
Veuillez vous référer au rapport de gestion de la Société.

# Q1 2021 – FLUX DE TRÉSORERIE

Flux de trésorerie lié aux activités opérationnelles \$  
(en millions)



- **Encaissement** des créances du T4-2020

# RÉSUMÉ DES RÉSULTATS DE 2020

---

- **Amélioration des marges** grâce à la discipline des prix et le monitoring
- **Augmentation des parts de marché** sur l'ensemble des catégories
- **Gestion efficace des ruptures en approvisionnement** par le biais d'une équipe créative, débrouillarde et persévérante
- **Automatisation** pour atténué l'impact de la pénurie de main-d'œuvre
- **Contrôle très serré des dépenses**



## PRÉPARATION AUX PROCHAINES ÉTAPES

---

Retour à la  
demande et aux  
conditions de prix  
traditionnelles

- **Rétention** des nouveaux clients
- Intégration des **nouvelles opportunités de distribution**
- Amélioration de **l'expérience client** (outils en ligne)
- Exploiter nos forces :
  - Offre **diversifiée**
  - Investissement en équipements de production pour les **produits à valeur ajoutée**
  - **Achats opportuns**
- Recherche **d'acquisitions** de compagnies qui permettraient de renforcer notre position régionale ou au niveau des catégories



**PÉRIODE DE  
QUESTIONS**