



17 MAI 2023

L'ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES

MESSAGE DE BIENVENUE



Administrateurs et dirigeants

Charles Brisebois – Chef des finances et secrétaire

Alain Côté – Administrateur et président du comité d'audit

David Goodfellow – Administrateur

Douglas Goodfellow – Administrateur

Patrick Goodfellow – Président et chef de la direction

Robert Hall – Président du conseil

James Hewitt – Administrateur

Stephen Jarislowsky – Administrateur

Sarah Prichard – Administrateur et présidente du comité de rémunération exécutif

RÉUNION

ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES

ORDRE DU JOUR

- Ouverture de l'assemblée
- Confirmation du procès-verbal de la dernière assemblée annuelle des actionnaires
- Réception des états financiers et du rapport des auditeurs indépendants
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Présentation de la direction
- Période de questions

17 MAI 2023

ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES

INFORMATION FINANCIÈRE PROSPECTIVE

Cette présentation contient des déclarations prospectives sur les objectifs, les stratégies, les priorités, les plans, la situation financière, les résultats d'exploitation, les tendances et les activités de Goodfellow inc. Ces déclarations sont prospectives dans la mesure où elles sont fondées sur des attentes au sujet des marchés dans lesquels nous exerçons nos activités et sur diverses estimations et hypothèses. Bien que nous croyions que les attentes reflétées dans les déclarations prospectives présentées dans les documents et les hypothèses sur lesquels ces déclarations prospectives sont fondées soient raisonnables, rien ne garantit que ces attentes et hypothèses s'avèreront exactes. Les résultats réels pourraient différer de manière significative des attentes de la direction si des risques, dénotés ou non, et si des incertitudes affectaient les résultats de la Société ou si nos évaluations ou hypothèses s'avéraient inexactes. Ces risques et incertitudes comprennent, entre autres, les effets des conditions économiques générales et commerciales, y compris la nature cyclique de nos opérations, la concurrence de marché, l'inflation, les conditions du crédit, les taux de change et les risques de fluctuation des taux d'intérêt, les risques environnementaux, le seuil de la demande et la performance financière de l'industrie manufacturière, la concurrence des fournisseurs, les changements au niveau de la demande des consommateurs, la dépendance sur des employés clés et des clientèles importantes, les pénuries de la main d'œuvre et les coûts salariaux, la fiabilité de l'approvisionnement de la matière première, obstacles au commerce, l'impact de la pandémie de COVID-19 et l'incertitude qui en découle, les lois et règlements, les systèmes d'information, les structures de coût et les exigences de fonds de roulement, et d'autres facteurs décrits dans le rapport de gestion pour l'exercice complété le 30 novembre 2022 et le rapport de gestion pour le premier trimestre complété le 28 février 2023 disponibles au www.sedar.com.

MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS

Cette présentation contient des mesures non conformes aux IFRS, des ratios non conformes aux IFRS et des mesures financières supplémentaires dont : le BAIIA, les bénéfices bruts, les marges brutes et le rendement sur l'avoir des actionnaires. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée en vertu des IFRS et pourraient être calculées différemment par d'autres sociétés et, par conséquent, pourraient ne pas être comparables. Nous pensons que bon nombre de nos lecteurs analysent la performance financière des activités de la Société sur la base de ces mesures financières non conformes aux IFRS, car ces mesures peuvent faciliter les comparaisons entre les périodes. La Société estime également que ces mesures sont des indicateurs utiles de la performance de ses opérations et de sa capacité à respecter ses obligations financières. Veuillez vous référer aux rapports de gestion de la Société pour l'exercice complété le 30 novembre 2022 et le premier trimestre terminé le 28 février 2023, y compris sous la rubrique « Mesures financières non conformes aux IFRS » pour une description de ces mesures non conformes aux IFRS et un rapprochement avec la mesure IFRS la plus directement comparable qui sont expressément intégrés par renvoi dans cette présentation. Ces documents ont été déposés sur SEDAR et sont accessibles au www.sedar.com.

17 MAI 2023

ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

Réélection des administrateurs (7 postes):

- Alain Côté
- David Goodfellow
- Douglas Goodfellow
- Robert Hall
- James Hewitt
- Stephen Jarislowsky
- Sarah Prichard

17 MAI 2023

NOMINATION DES AUDITEURS



PRÉSENTATION DE LA DIRECTION



Patrick Goodfellow
Président et chef de la
direction



Charles Brisebois
Chef des finances et
secrétaire

PRÉSENTATION DE LA DIRECTION

- Objectifs de 2022
- Conditions du marché de 2022
- Résultats financiers de 2022
- Résultats financiers du T1 - 2023
- Perspectives concernant 2023

2022

APPERÇU DE GOODFELLOW

> 600
employés



18
emplacements



> 5 200
clients



VENTES PAR CATÉGORIE

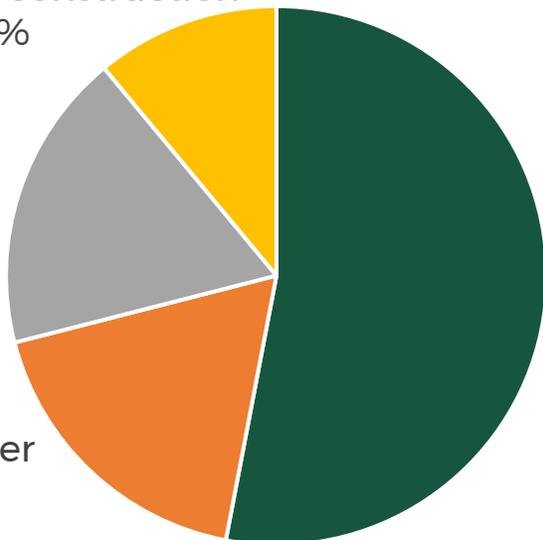
Matériaux de construction

11%

Panneaux
18%

Plancher
18%

Bois
53%



VENTES PAR RÉGION

É.-U. et exportation

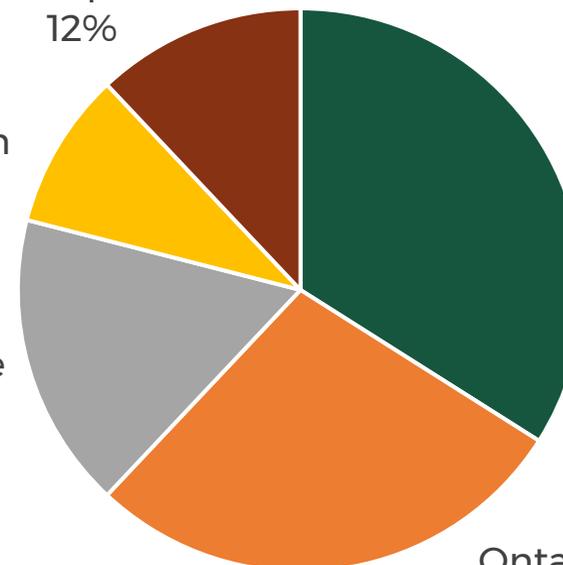
12%

L'Ouest
canadien
9%

Atlantique
17%

Québec
34%

Ontario
28%





2022

OBJECTIFS CORPORATIFS

- > 3 % de rendement net sur les ventes
- Capitaliser sur l'opportunité d'une **demande croissante**
- Améliorer la **gestion des stocks**
- Renforcer le **bilan**
- **Diversifier et renouveler** l'offre de produits



2022

UNE ANNÉE EN REVUE

T1

- Un élan de ventes reporté de l'année précédente

T2

- Une forte demande saisonnière et grand volume de commandes
- Conditions difficiles pour le bois traité et les commodités

T3

- Une demande extrêmement forte
- Premiers signes de la croissance de l'inflation et des taux d'intérêt, ainsi que la chute des prix du bois franc et des exportations

T4

- Augmentation de la concurrence avec le plus grand impact ressenti dans le plancher
- Une incroyable poussée pour terminer l'année



2022

DÉCISIONS IMPORTANTES POUR LES INVESTISSEURS

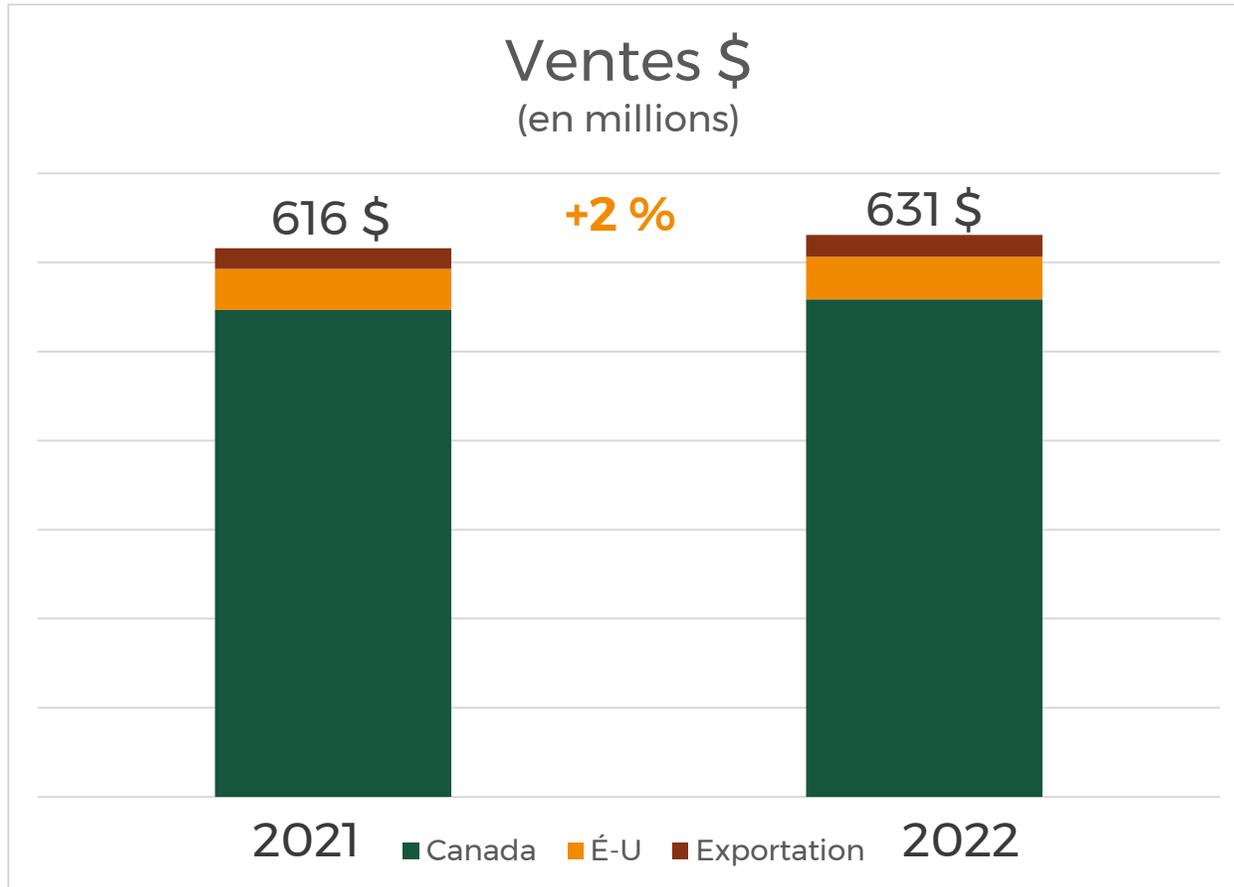
- **Dividendes émis** ✓ *Une bonne gestion*
- **Projets CAPEX et réinvestissements effectués** ✓ *Axé sur la croissance à long terme*
- **Réduction de la dette** ✓ *Financièrement stable*

RÉSULTATS
DE FIN
D'EXERCICE
2022



2022

VENTES



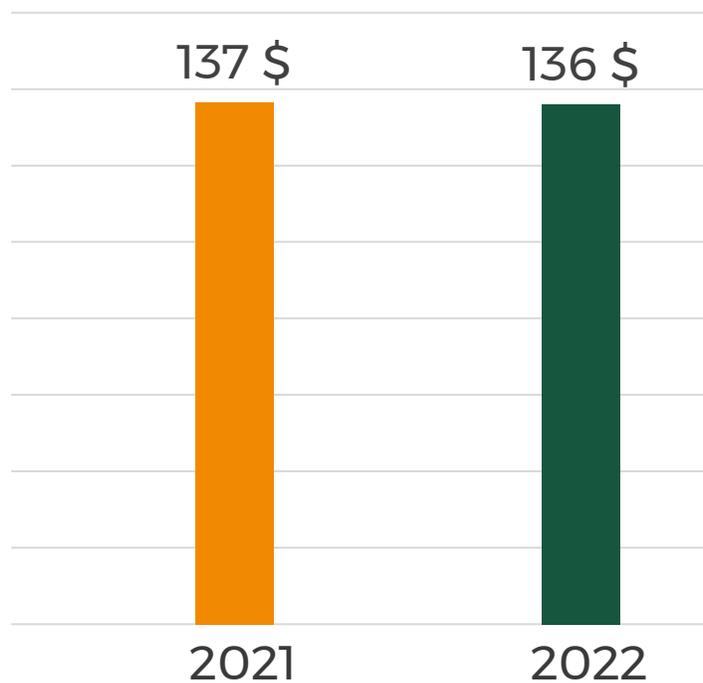
- Par region :
 - **Canada +2 % :**
 - Québec *inchangé*
 - Ontario +4 %
 - Atlantique +10 %
 - L'Ouest canadien -8 %
 - **É.-U. +4 %**
 - **Exportation +6 %**
- Par catégorie :
 - **Panneaux -4 %**
 - **Bois d'œuvre +4 %**
 - **Matériaux de construction +12 %**
 - **Plancher +1 %**
- **Nombre d'unités vendues -12 %**
- Augmentation de **22 %** de la valeur moyenne par transaction⁽¹⁾ comparé à 2021

(1) Calculé en divisant les ventes pour la période par le nombre de commandes pour la période.

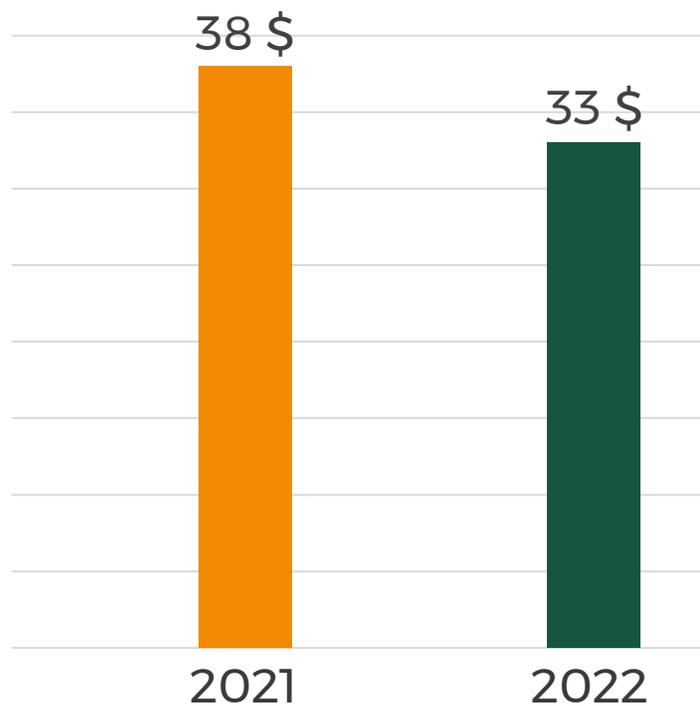


2022 BÉNÉFICE BRUT⁽¹⁾, NET ET BPA⁽²⁾

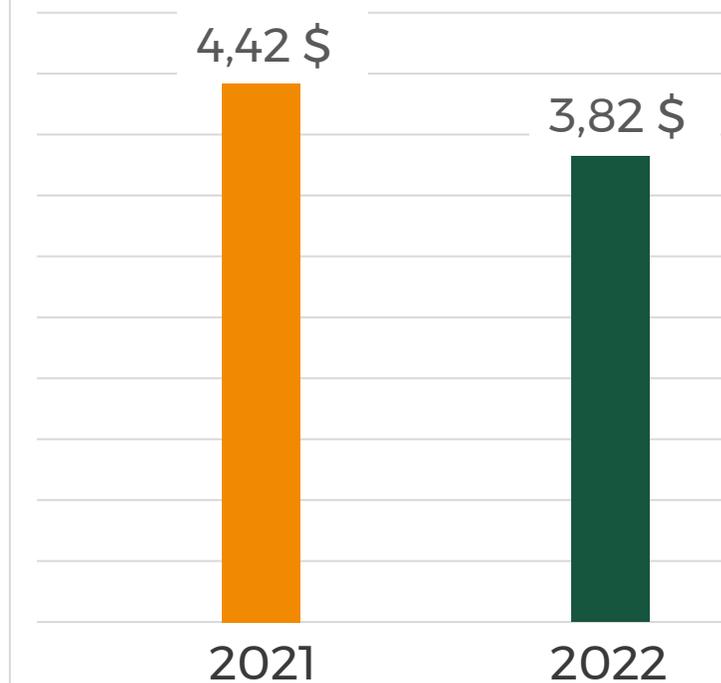
Bénéfice brut \$⁽¹⁾
(en millions)



Bénéfice Net \$
(en millions)



BPA⁽²⁾



(1) Mesures financières non conformes aux IFRS – consulter la section « Mesures financières non conformes aux IFRS ».

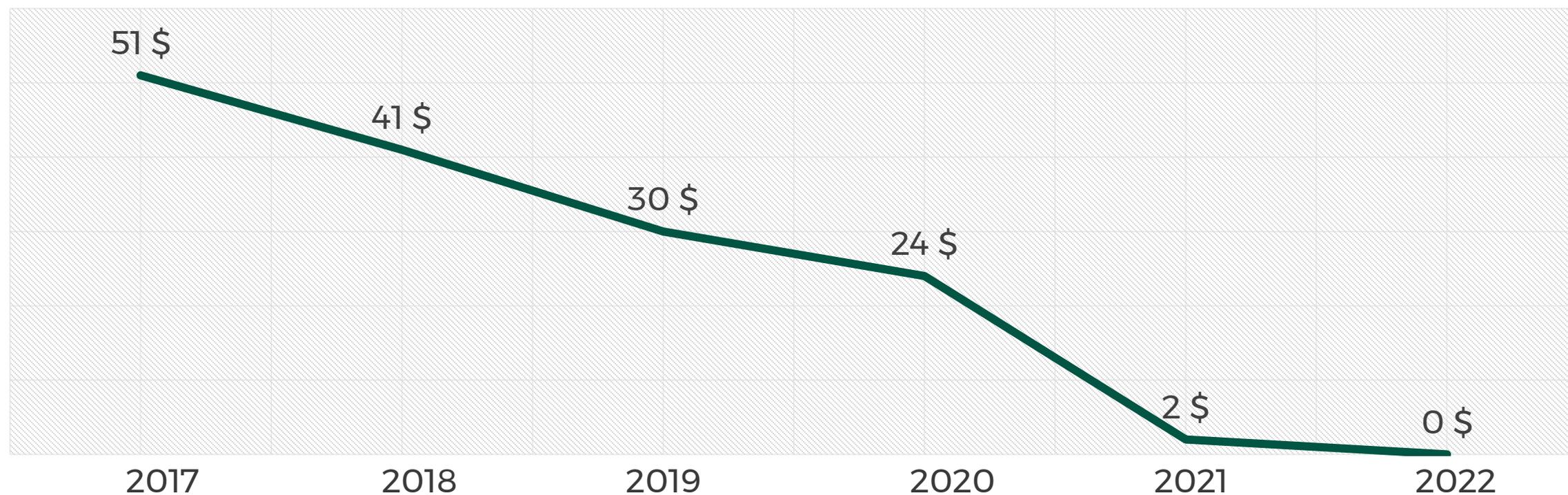
(2) BPA = Bénéfice par action



COMPARATIF SUR 6 ANS

DETTE BANCAIRE

Dette bancaire \$
(en millions)



2022

RÉCAPITULATIF DES RÉSULTATS

Capitalisé
sur une
demande
élevée

Une bonne
discipline des
prix

Augmentation
du taux de
rotation des
stocks

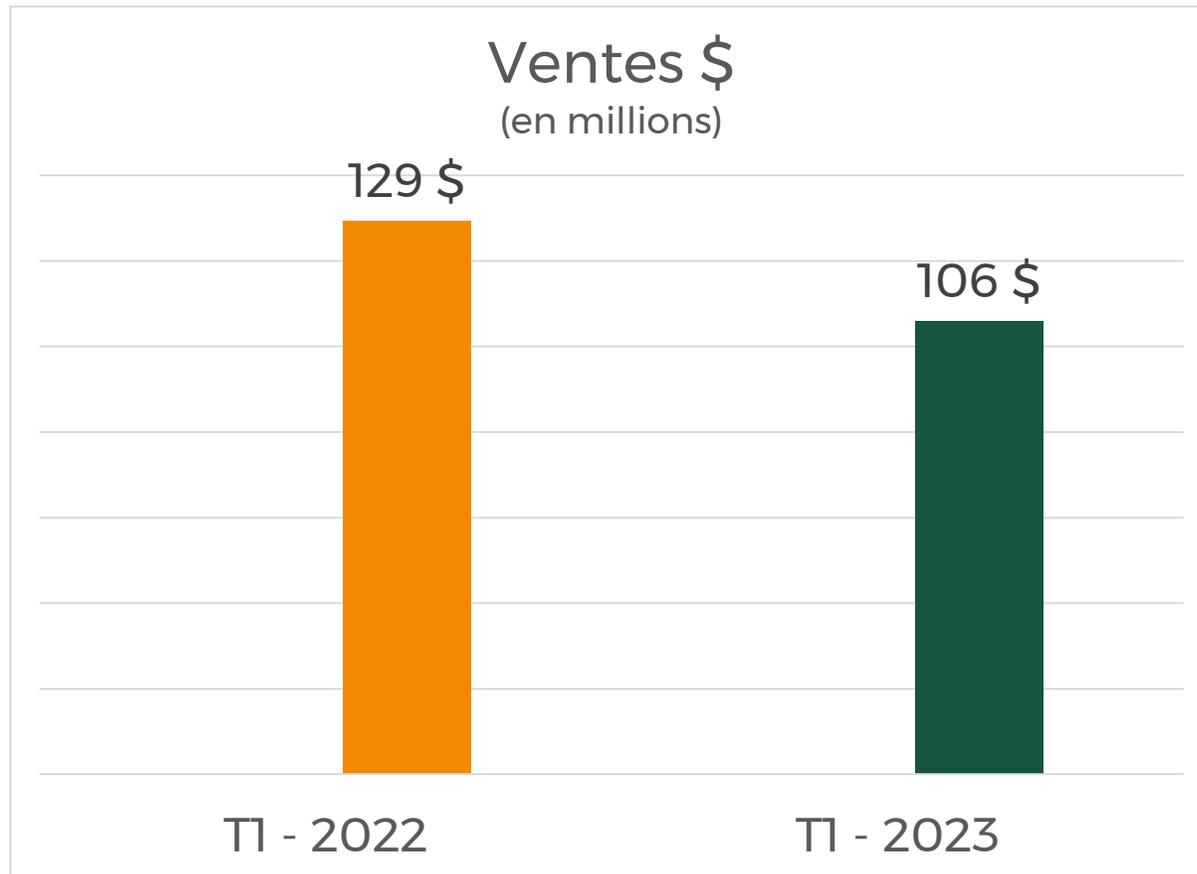
Gestion
efficace des
pénuries de
matériel

RÉSULTATS
DU
T1 – 2023



T1 - 2023

VENTES

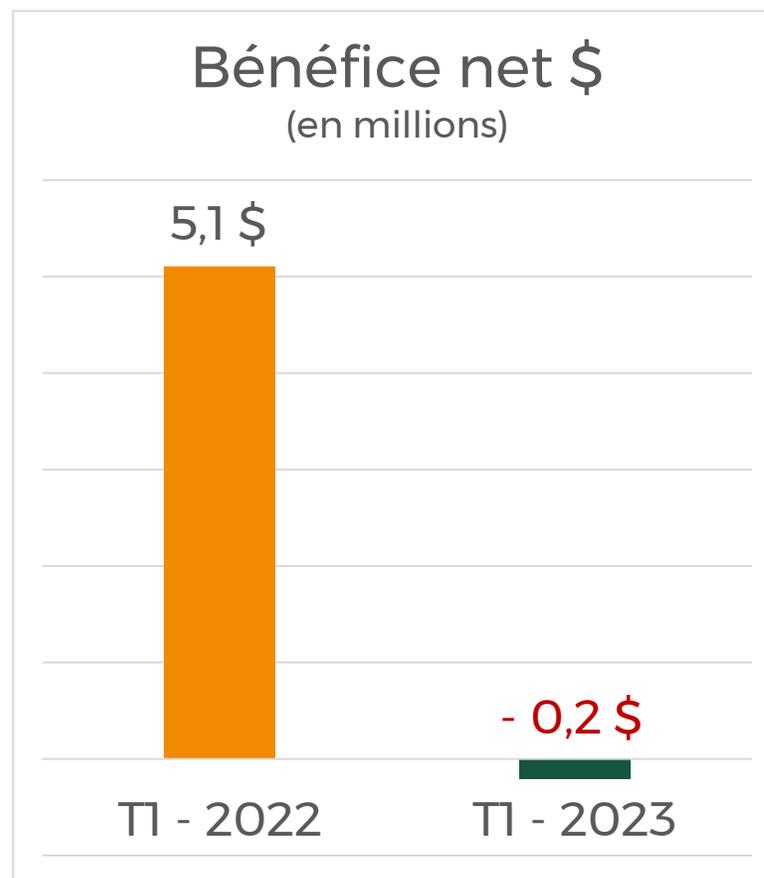
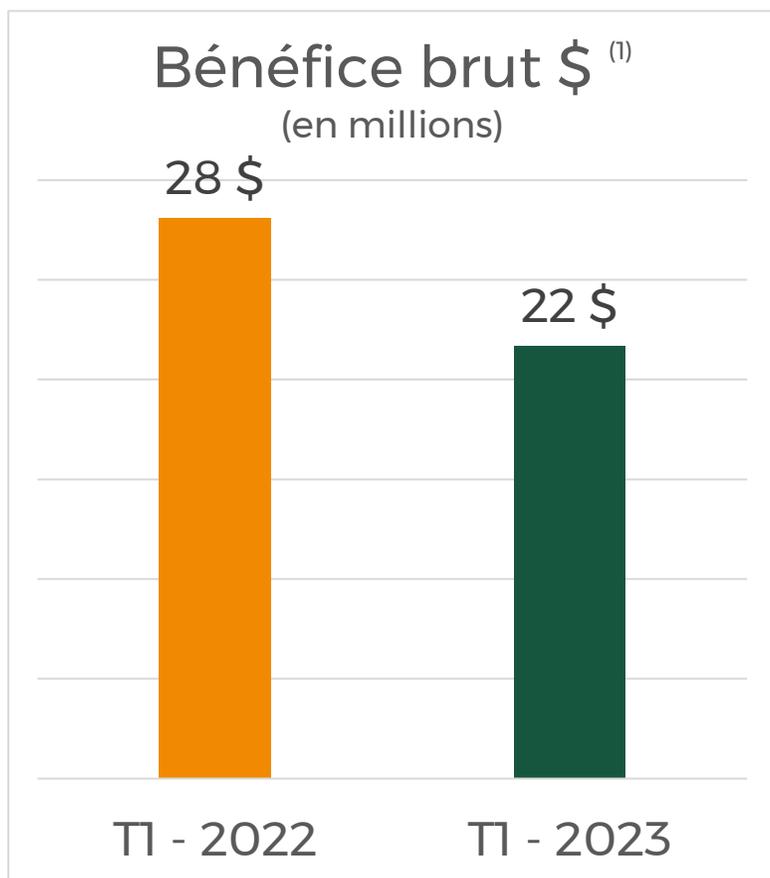


- Nombre d'unités vendues **-24 %**
- Réduction de **5 %** de la valeur moyenne par transaction
- Par region :
 - **Canada -17 % :**
 - Québec -25 %
 - Ontario -18 %
 - Atlantique +2 %
 - L'Ouest canadien -21 %
 - **É.-U. -21 %**
 - **Exportation -29 %**



T1 - 2023

BÉNÉFICE BRUT⁽¹⁾, NET ET BPA⁽²⁾



(1) Mesures financières non conformes aux IFRS – consulter la section « Mesures financières non conformes aux IFRS ».

(2) BPA = Bénéfice par action

2023

CONDITIONS PRÉVUES DU MARCHÉ



Défis :

- Coûts ↑ en raison de la hausse de l'inflation et des taux d'intérêts
- Demande des consommateurs ↓
- Frais de transport stable
- Coûts salariaux ↑
- Demande des marchés internationaux ↓
- Obstacles au commerce ↑

LEVIERS DE CROISSANCE STRATÉGIQUE 2023

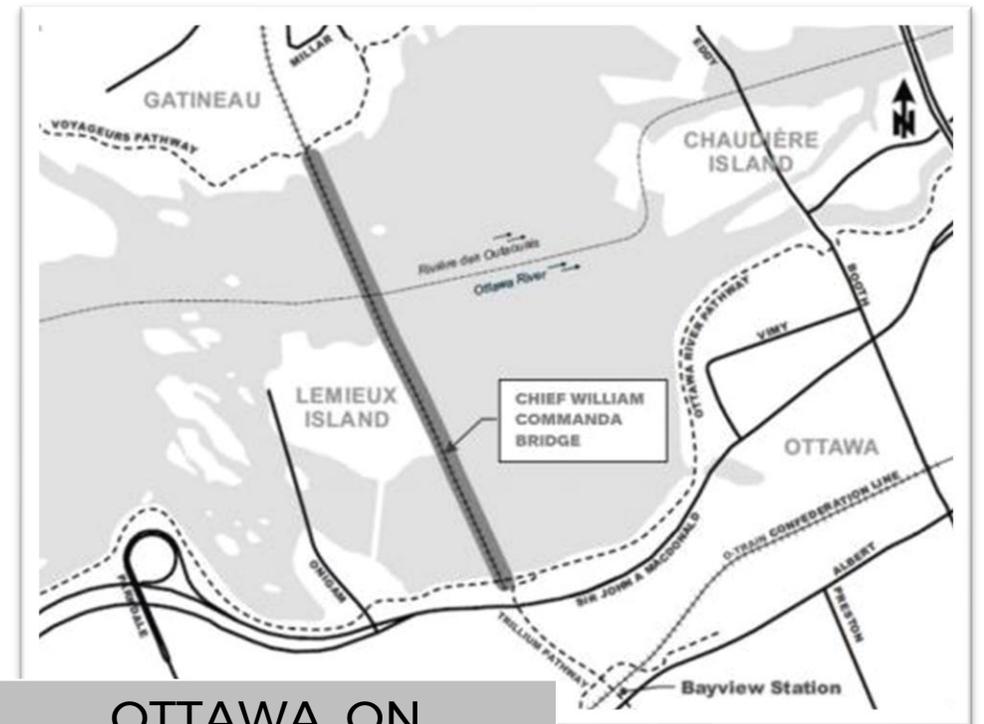
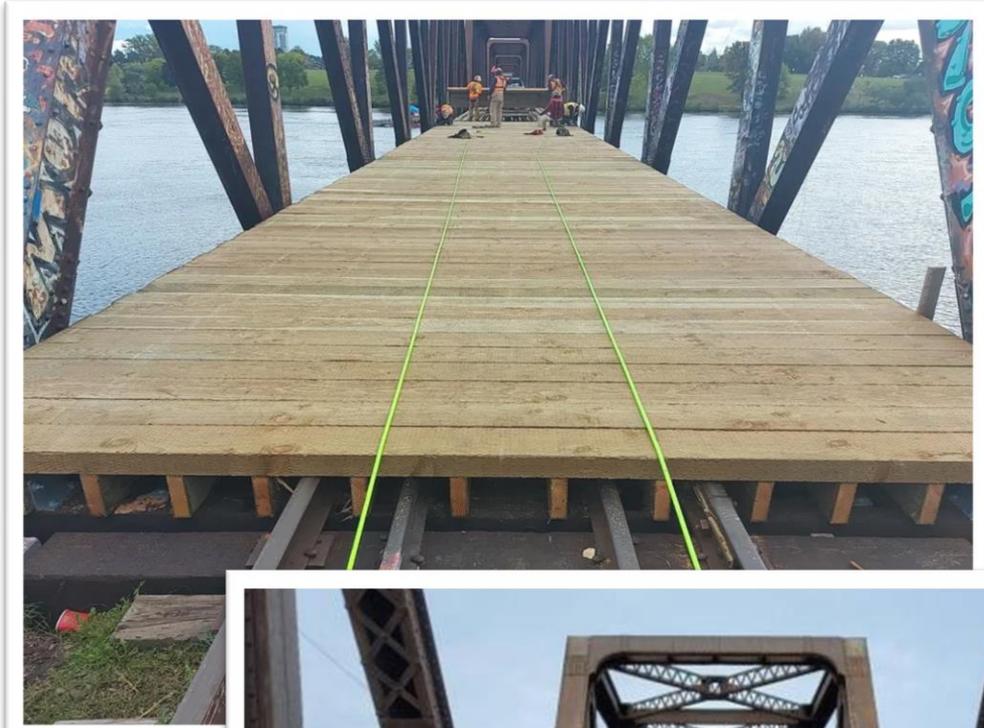


- Accroître les capacités de transformation à valeur ajoutée
- Développer l'application des produits de spécialité pour le secteur industriel
- Continuer à améliorer la gestion des inventaires
- Diversifier l'offre de produit
- Maintenir la discipline de nos prix et de nos marges
- Améliorer le recrutement et la rétention des employés
- Examiner les occasions d'acquisitions stratégiques régionale ou par catégorie

PROJETS 2022

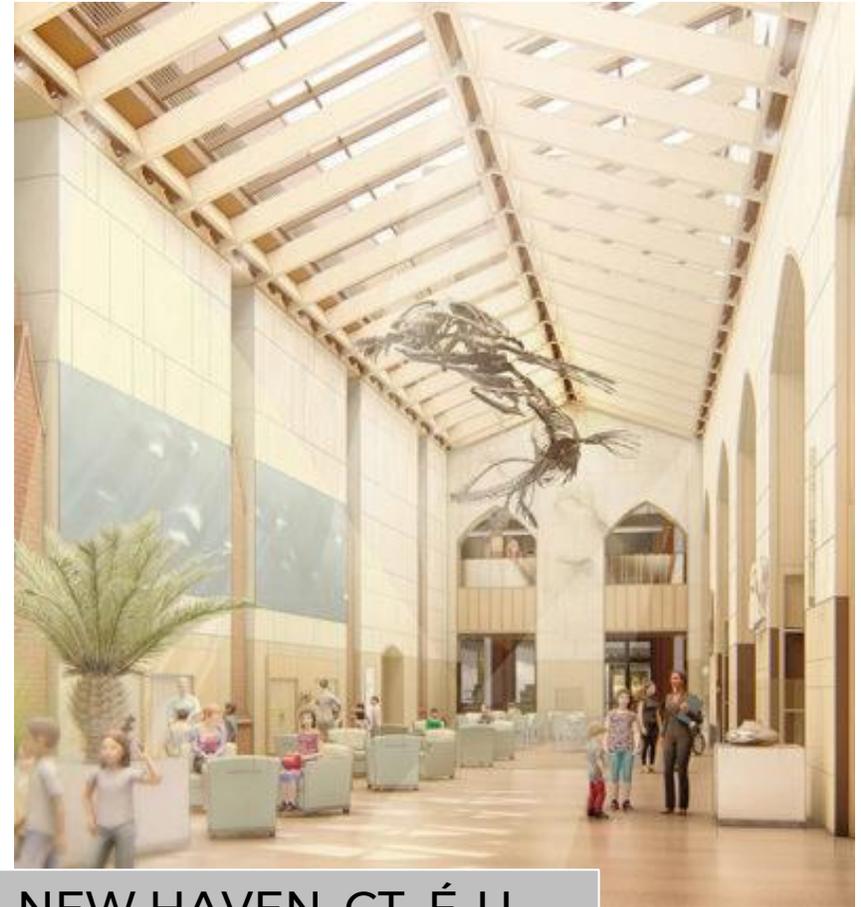
PROJETS

CHIEF COMMANDA BRIDGE



PROJETS

YALE PEABODY MUSEUM



NEW HAVEN, CT, É-U

PROJETS

ÉCOLE TOURNESOL



LONGUEUIL, QC



PROJETS

MARITIME CENTRE OF EXCELLENCE



NEW LONDON, CT, É-U

PÉRIODE DE QUESTIONS