



14 MAI 2025

# ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES



MESSAGE DE  
BIENVENUE



## Administrateurs et dirigeants

**Robert Hall** – Président du conseil

**Alain Côté** – Administrateur et président du comité d'audit

**Sarah Prichard** – Administratrice et présidente du comité de rémunération et des ressources humaines

**Douglas Goodfellow** - Administratrice

**David Goodfellow** – Administrateur

**Marie-Hélène Nolet** – Administrateur

**James Hewitt \*** – Administrateur *\* Dernière réunion*

**Patrick Goodfellow** – Président et chef de la direction

**Charles Brisebois** – Chef de la direction financière

**Olivia Goodfellow** – Secrétaire de la Société

# ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES

---

## ORDRE DU JOUR

- Ouverture de l'assemblée
- Confirmation du procès-verbal de la dernière assemblée annuelle des actionnaires
- Réception des états financiers et du rapport des auditeurs indépendants
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Présentation de la direction
- Période de questions

14 MAI 2025

# ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES

## Information financière prospective

Cette présentation contient des déclarations prospectives sur, entre autres choses, les objectifs, les stratégies, les priorités, les buts, les plans, la situation financière, les résultats d'exploitation, les tendances et les activités de Goodfellow inc. ainsi que de ses marchés et industries. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées par des mots tels que : «croire», «estimation», «attente», «stratégie», «avenir», «probable», «peut», «devrait», «volonté» et des références similaires à des périodes futures. Des exemples de déclarations prospectives comprennent, entre autres, des déclarations concernant la liquidité et la gestion des risques dans les conditions économiques actuelles. Les déclarations prospectives ne sont ni des faits historiques ni des garanties de performances futures. Ces déclarations sont prospectives dans la mesure où elles sont fondées sur des évaluations, des attentes et des hypothèses se rapportant à l'état de l'économie mondiale et de l'économie dans les régions où la Société exerce des activités; la demande pour les produits de la Société, dont celle provenant de ses clients récurrents, dont les placements des clients; les prix et marges pour ses produits; les concurrents; la fiabilité des chaînes d'approvisionnement; l'inflation; les taux d'intérêt; la fluctuation des devises étrangères; les frais généraux; les besoins en fonds de roulement et la disponibilité du capital et du financement aux fins de soutenir ces besoins; le recouvrement de créances clients; la disponibilité et le caractère adéquat de la couverture d'assurances; le caractère adéquat et la fiabilité de la main-d'œuvre employée par la Société; la gestion adéquate du risque environnemental et des risques en matière de santé et de sécurité; le caractère adéquat, fiable et performant des systèmes d'information; le caractère adéquat, fiable et performant des mécanismes internes de contrôle et d'information; l'absence de changement défavorable important au niveau du cadre réglementaire dans lequel la Société opère et de poursuites judiciaires. Bien que nous croyions que les évaluations, attentes et hypothèses sous-jacentes aux déclarations prospectives présentées dans ce rapport de gestion soient raisonnables, rien ne garantit que ces évaluations, attentes et hypothèses s'avèreront exactes. Il est recommandé au lecteur de faire preuve de prudence et ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives comprises dans cette présentation, car rien ne garantit que les plans, intentions et attentes sur lesquels reposent les déclarations prospectives se concrétiseront ou se révéleront exacts. Les résultats réels pourraient différer de manière significative des attentes de la direction si des risques, dénotés ou non, et si des incertitudes affectaient les résultats de la Société ou si les évaluations ou hypothèses s'avéraient inexactes. Ces risques et incertitudes comprennent, entre autres, les effets des conditions économiques générales et commerciales, y compris la nature cyclique de de ses opérations, la concurrence de marché, l'inflation, les conditions du crédit, les taux de change et les risques de fluctuation des taux d'intérêt, les risques environnementaux, le niveau de la demande et la performance financière de l'industrie manufacturière, la concurrence des fournisseurs, les changements au niveau de la demande des clients, la mesure dans laquelle la Société réussit à obtenir de nouvelles relations à long terme avec les clients ou à conserver les relations existantes et le niveau de défaillance des services qui pourrait conduire les clients à utiliser les services de ses concurrents, l'augmentation des faillites de clients, la dépendance envers des employés clés, les lois et règlements, les systèmes d'information, les structures de coût et les exigences de fonds de roulement, les actions en matière de politiques commerciales, y compris des droits, des obstacles, des restrictions, des tarifs douaniers et des mesures de représailles; l'occurrence d'hostilités, l'instabilité politique ou les catastrophes naturelles et d'autres facteurs décrits dans le rapport de gestion annuel de la Société pour les années se terminant le 30 novembre 2024 et le 30 novembre 2023 et dans les autres documents publics déposés par la Société et disponibles à [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca).

## Mesures financières non conformes aux IFRS

Dans le présent document, les mesures non conformes aux IFRS, les ratios non conformes aux IFRS et les mesures financières supplémentaires suivants sont utilisés : les bénéfices bruts et les marges brutes. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée en vertu des IFRS et pourraient être calculées différemment par d'autres sociétés et, par conséquent, pourraient ne pas être comparables. La Société pense que bon nombre de ses lecteurs analysent la performance financière des activités de la Société sur la base de ces mesures financières non conformes aux IFRS, car ces mesures peuvent faciliter les comparaisons entre les périodes. La Société estime également que ces mesures sont des indicateurs utiles de la performance de ses opérations et de sa capacité à respecter ses obligations financières. De plus, la direction utilise également certaines de ces mesures financières non conformes aux IFRS pour évaluer la performance de ses activités et de ses dirigeants. Ces mesures doivent être considérées comme un complément aux mesures de la performance financière conformément aux IFRS. Elles ne se substituent pas à celles-ci et ne leur sont pas supérieures. Pour les mesures affichées par action, la Société a divisé les mesures par le nombre total d'actions en circulation à la fin de la période présentée.

14 MAI 2025

# MESSAGE POUR JIM

---



Merci Jim pour les années de service que vous avez passées chez Goodfellow au sein de son conseil d'administration, y compris le comité d'audit.

---



14 MAI 2025

# ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

## Élection des administrateurs (6 postes)

---

Alain Côté

Robert Hall

David Goodfellow

Marie-Hélène Nolet

Douglas Goodfellow

Sarah Prichard

14 MAI 2025

# NOMINATION DES AUDITEURS

---



# PRÉSENTATION DE LA DIRECTION



**Patrick Goodfellow**  
Président et chef de la  
direction

---



**Charles Brisebois**  
Chef de le direction  
financière

---

# PRÉSENTATION DE LA DIRECTION

---

- Objectifs de 2024
- Conditions du marché de 2024
- Résultats financiers de 2024
- Résultats financiers du T1, 2025
- Perspectives concernant 2025

2024

# APERÇU DE GOODFELLOW

~ 800  
employés



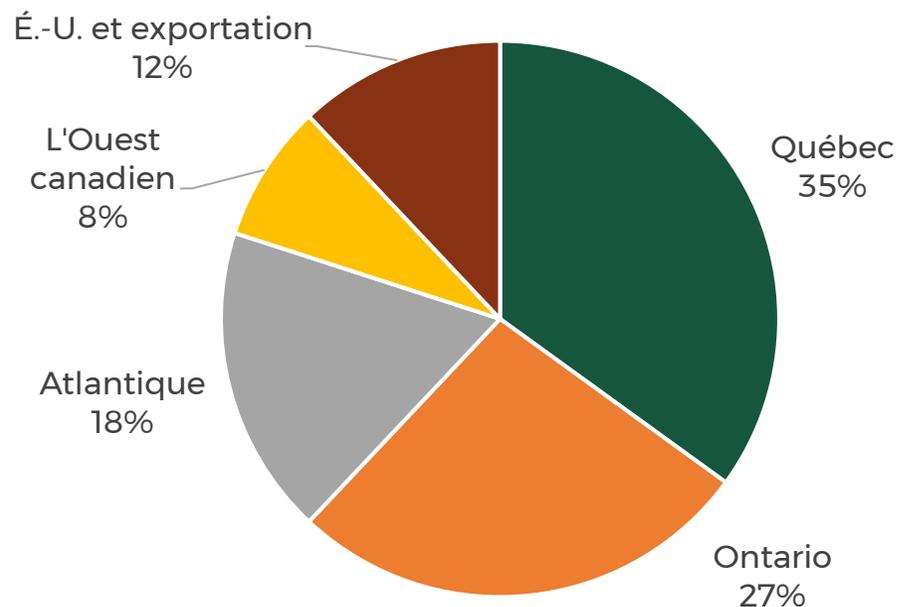
22  
emplacements



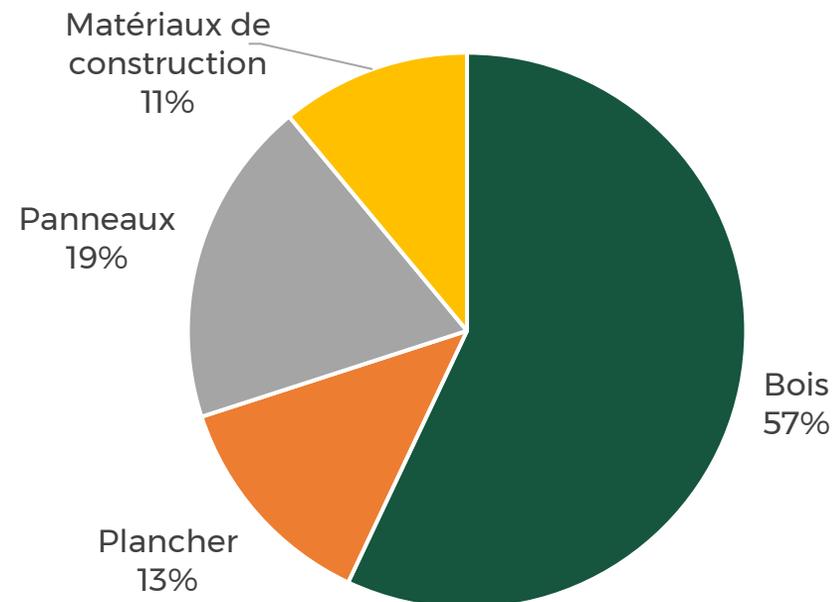
> 5 200  
clients



## VENTES PAR RÉGION



## VENTES PAR CATÉGORIE





2024

## OBJECTIFS CORPORATIFS

---

- Croissance du chiffre d'affaires de 5 %
- Maintenir la rentabilité > 3 % de rendement net sur les ventes
- Investir des capitaux dans des opportunités de croissance responsable
- Renforcer l'offre de produits et de services
- Maintenir un bilan solide

# COMMENTAIRES SUR LES CONDITIONS DU MARCHÉ EN 2024



## T1

- Ralentissement de la croissance - *LBM* et détaillants de planchers spécialisés
- Les prix et la demande de bois franc ont continué de se redresser

## T2

- Aucune croissance du marché du commerce de détail, ce qui a entraîné une concurrence accrue
- La demande industrielle et d'infrastructure est restée forte

## T3

- Les mises en chantier ont ralenti, mais la demande spécialisée a augmenté
- La diversification de la demande de produits et les préférences des consommateurs ont changé

## T4

- Perturbations politiques – les dépenses gouvernementales ont été suspendues
- La demande de bois franc a augmenté

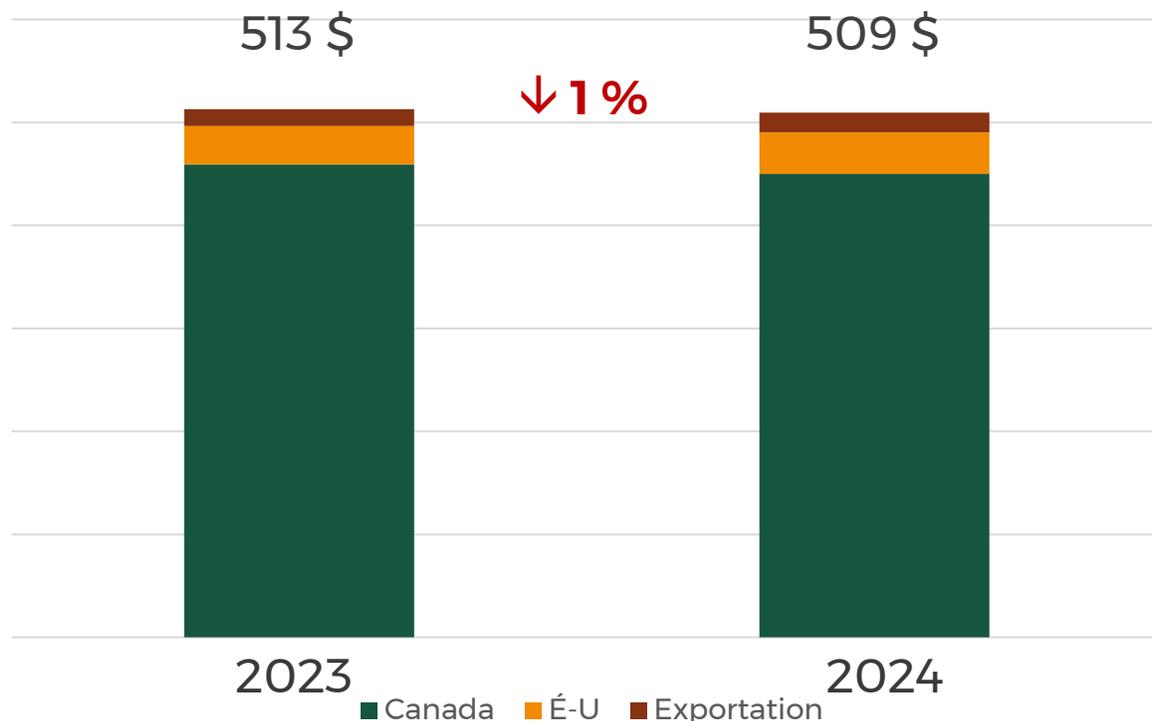
RÉSULTATS  
DE FIN  
D'EXERCICE  
2024



2024

# VENTES

Ventes \$  
(en millions)



## Par région:

- **Canada -2 % :**
  - Québec +4 %
  - Ontario -5 %
  - Atlantique -10 %
  - L'Ouest canadien -1 %
- **É.-U. +8 %**
- **Exportation +17 %**

## Par catégorie:

- **Panneaux +6 %**
- **Bois d'œuvre +2 %**
- **Matériaux de construction -6 %**
- **Plancher -15 %**

- Valeur moyenne par transaction<sup>(1)</sup> ↓3 %, tandis que le volume de **transactions** ↑3% (vs. 2023)
- Prix des produits de commodité relativement stables

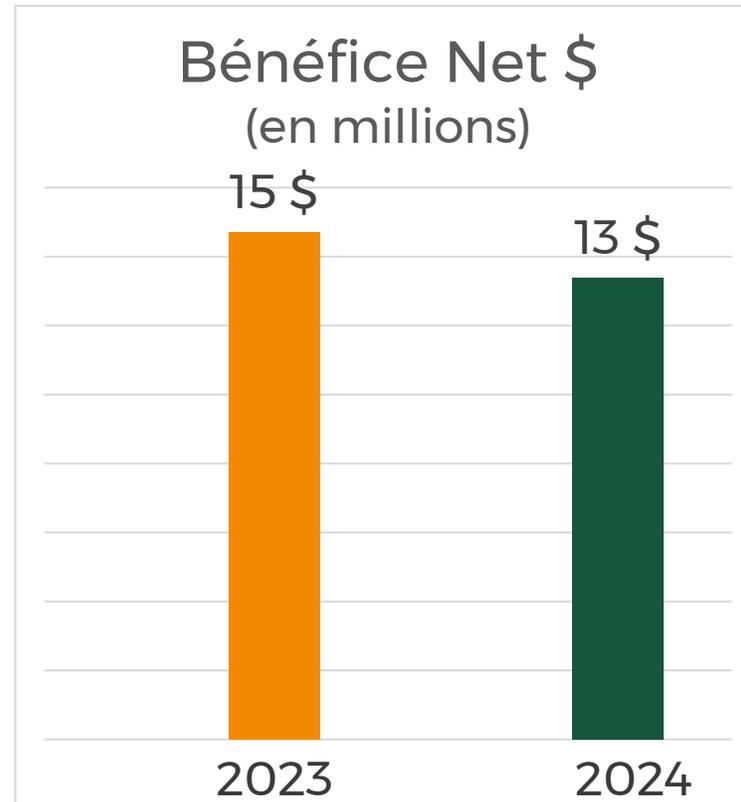
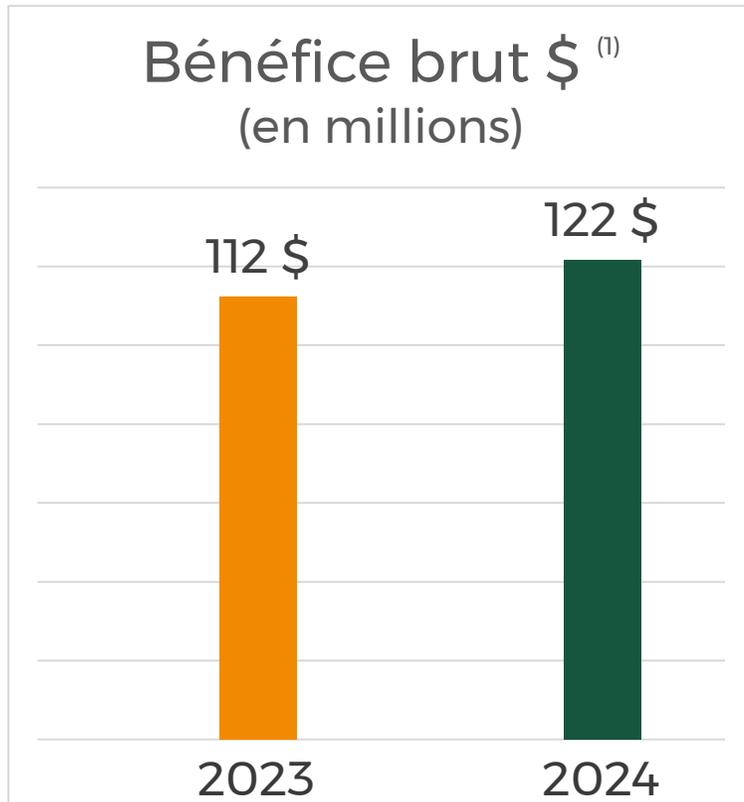
(1) Calculé en divisant les ventes pour la période par le nombre de commandes pour la période.



2024

# BÉNÉFICE BRUT<sup>(1)</sup>, NET ET BPA<sup>(2)</sup>

L'inflation des coûts en 2024 se reflète dans le bénéfice net



(1) Mesures financières non conformes aux IFRS – consulter la section « Mesures financières non conformes aux IFRS ».

(2) BPA = Bénéfice par action



COMPARATIF SUR 8 ANS

# DETTE BANCAIRE

Acquisitions d'actifs aux États-Unis 10M \$ et fonds de roulement 10M \$

Dette bancaire \$  
(en millions)



2024

# RÉCAPITULATIF SUR LES RÉSULTATS

Maintient  
d'un bilan  
solide

Atteinte d'un  
rendement  
net de **2,6 %**  
sur les ventes  
(obj. 3 %)

Lancement  
de plusieurs  
nouveaux  
produits

Acquisitions  
d'actifs aux  
États-Unis

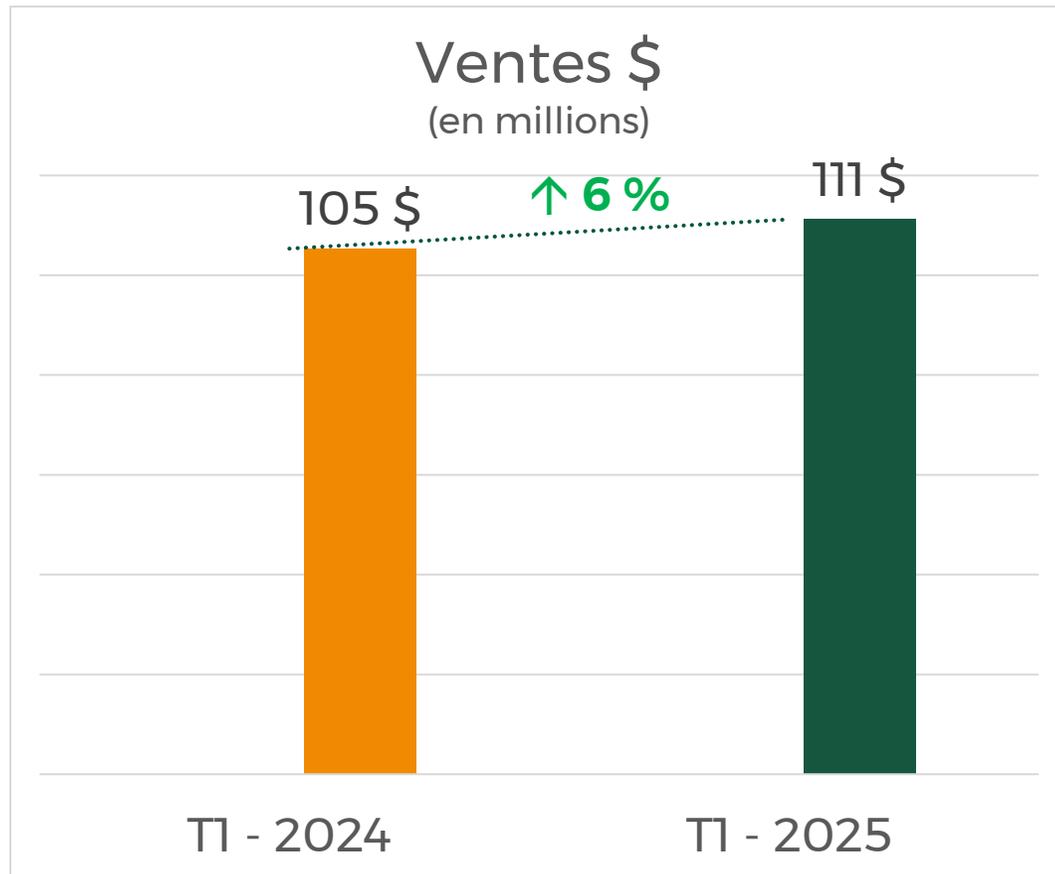
Aucune  
croissance  
globale des  
ventes  
(obj. 5%)

RÉSULTATS  
DU  
T1 – 2025



T1 - 2025

# VENTES



## Par region :

- **Canada +3 % :**
  - Québec +5 %
  - Ontario -3 %
  - Atlantique +7 %
  - L'Ouest canadien +6 %
- **É.-U. +3 %**
- **Exportation +70 %**

## Par catégorie :

- **Panneaux -3 %**
- **Bois d'œuvre +9 %**
- **Matériaux de construction -8 %**
- **Plancher +11 %**

- Même nombre de transactions que l'année dernière, mais valeur moyenne par transaction ↑ **12 %**
- L'accent a été mis sur les catégories de bois d'œuvre à valeur ajoutée

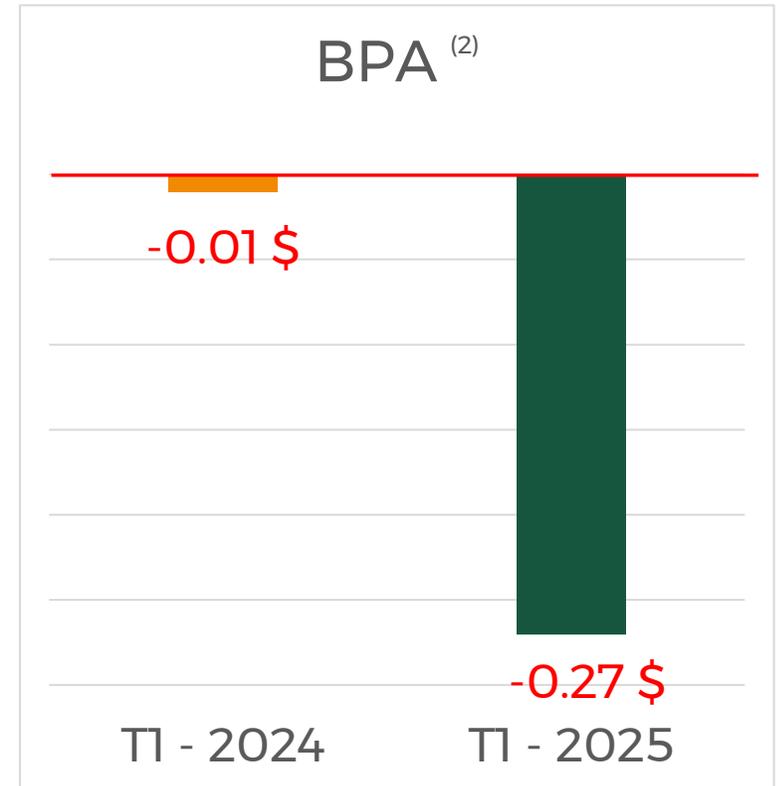
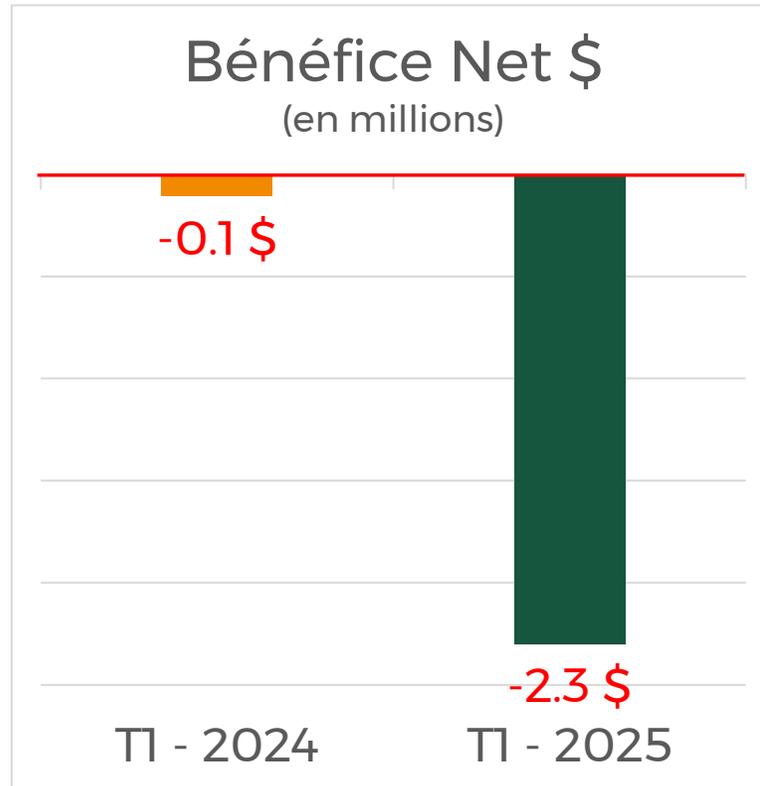
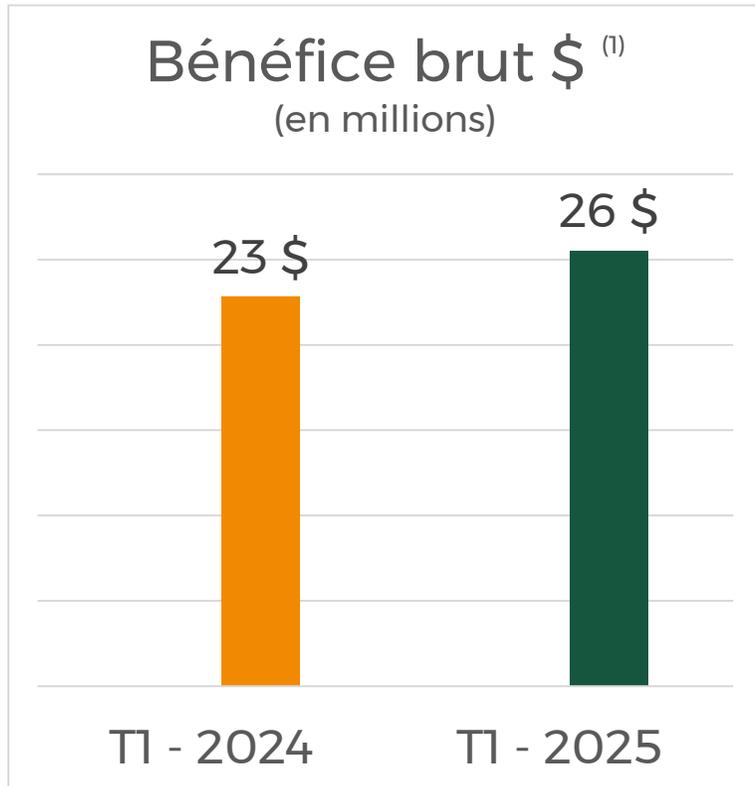
(1) Calculé en divisant les ventes pour la période par le nombre de commandes pour la période.



T1 - 2025

# BÉNÉFICE BRUT<sup>(1)</sup>, NET ET BPA<sup>(2)</sup>

Accélération de l'inflation en 2025 et coûts de démarrage des acquisitions



(1) Mesures financières non conformes aux IFRS – consulter la section « Mesures financières non conformes aux IFRS ».

(2) BPA = Bénéfice par action

# CONTEXTE BÉNÉFICES / PERTES NETTES



- Augmentation des frais généraux
  - Baux, salaires, coûts de l'énergie et dépenses liées au projet de mécanisation
- Coûts d'intégration des nouveaux actifs aux É.-U.
  - Frais de démarrage, + 100 employés supplémentaires et améliorations des installations
- Charges d'intérêts liées à l'augmentation des stocks et aux acquisitions d'actifs aux É.-U.
- Effets supplémentaires des tarifs CAN sur les coûts de logistique
- Effets négatifs du taux de change (entrants)
- Nouveau seuil de rentabilité dû à l'inflation

2025

# CONDITIONS DE MARCHÉ ATTENDUES



- Ralentissement de la demande saisonnière des consommateurs au T2
- Signes positifs de mises en chantier aux T3 et T4
- Incertitude des projets industriels et gouvernementaux aux T3 et T4
- Conditions tarifaires changeantes – États-Unis, Canada et à l'International
- Incitatifs des gouvernements pourraient stimuler l'économie



2025

# LEVIERS DE CROISSANCE STRATÉGIQUE

## Augmenter les revenus

- Accroître la part de marché au Canada
- Accélérer les ventes aux États-Unis
- Développer les exportations, chercher de nouveaux marchés à l'internationale

## Améliorer l'efficacité des opérations

- Augmenter la manutention automatisée du bois
- Optimiser la logistique
- Maximiser la capacité de production des nouveaux actifs aux É.-U.
- Raccourcir les délais d'exécution des commandes industrielles

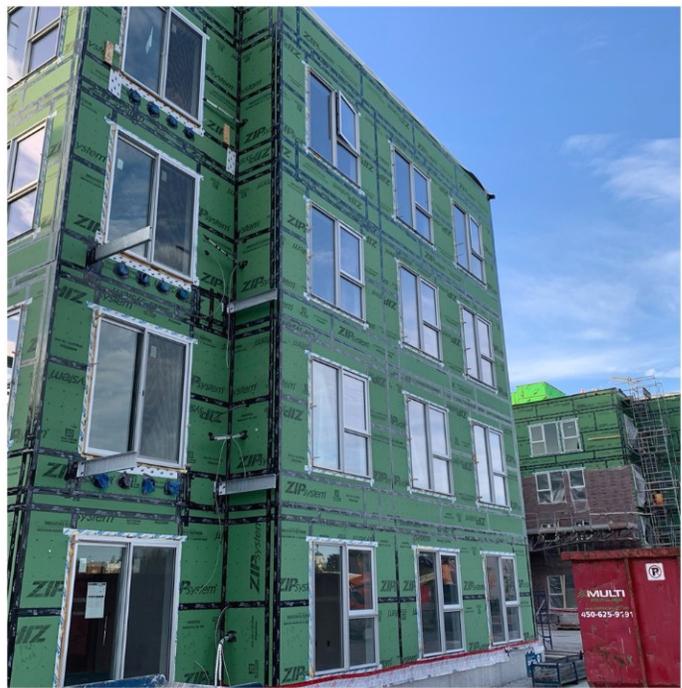
## Renforcer l'offre

- Étendre et développer de nouvelles gammes dans les catégories de distribution existantes
- Augmentez les capacités de fabrication sur mesure
- Améliorer l'offre de service technique et d'ingénierie
- Tirez parti de l'offre de services « juste à temp ».

# PROJETS 2024

PROJETS

# GARDENIA



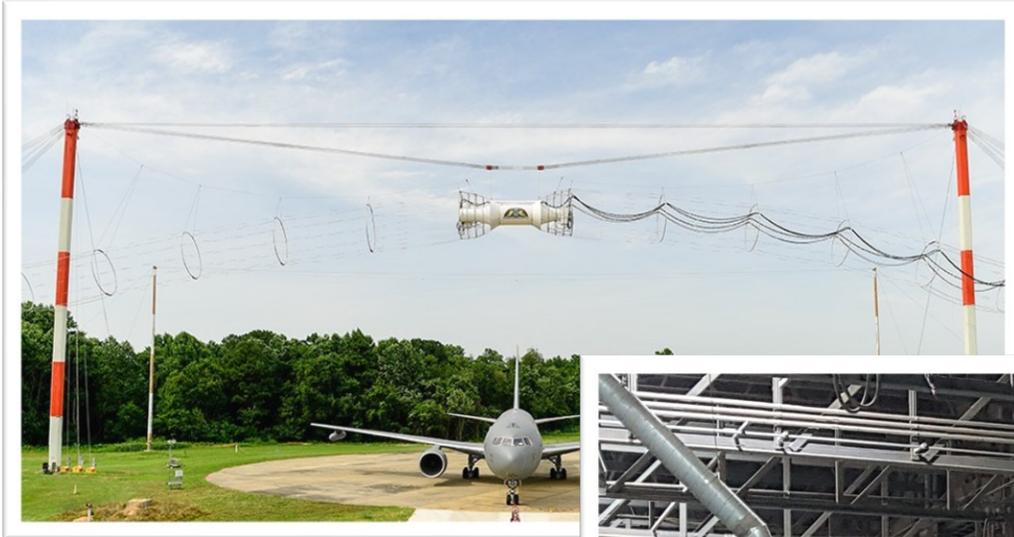
LACHINE, QC

SYSTÈME ZIP



PROJETS

# MARINES DES É.-U.

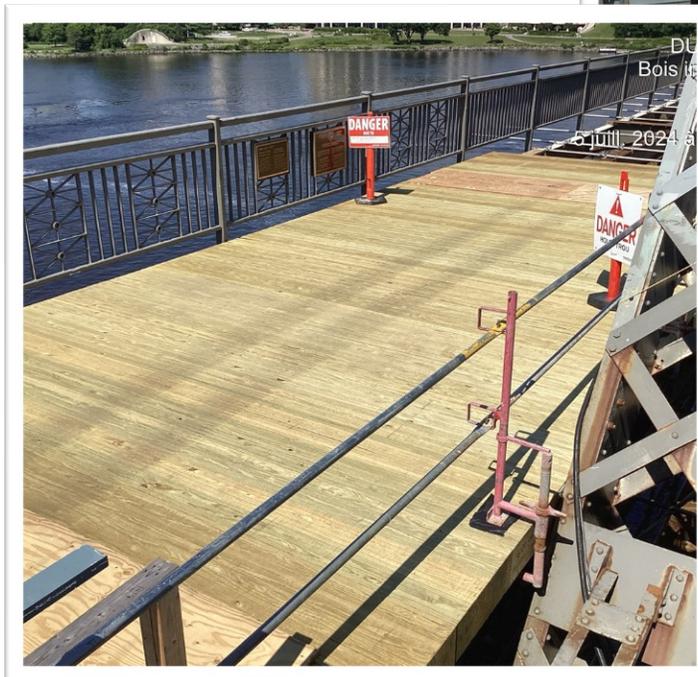


INSTALLATION D'ESSAI EMP DE LA MARINE DU MARYLAND

LAMELLÉ

PROJETS

# PONT ALEXANDRIA



OTTAWA, ON

BOIS SUR MESURE



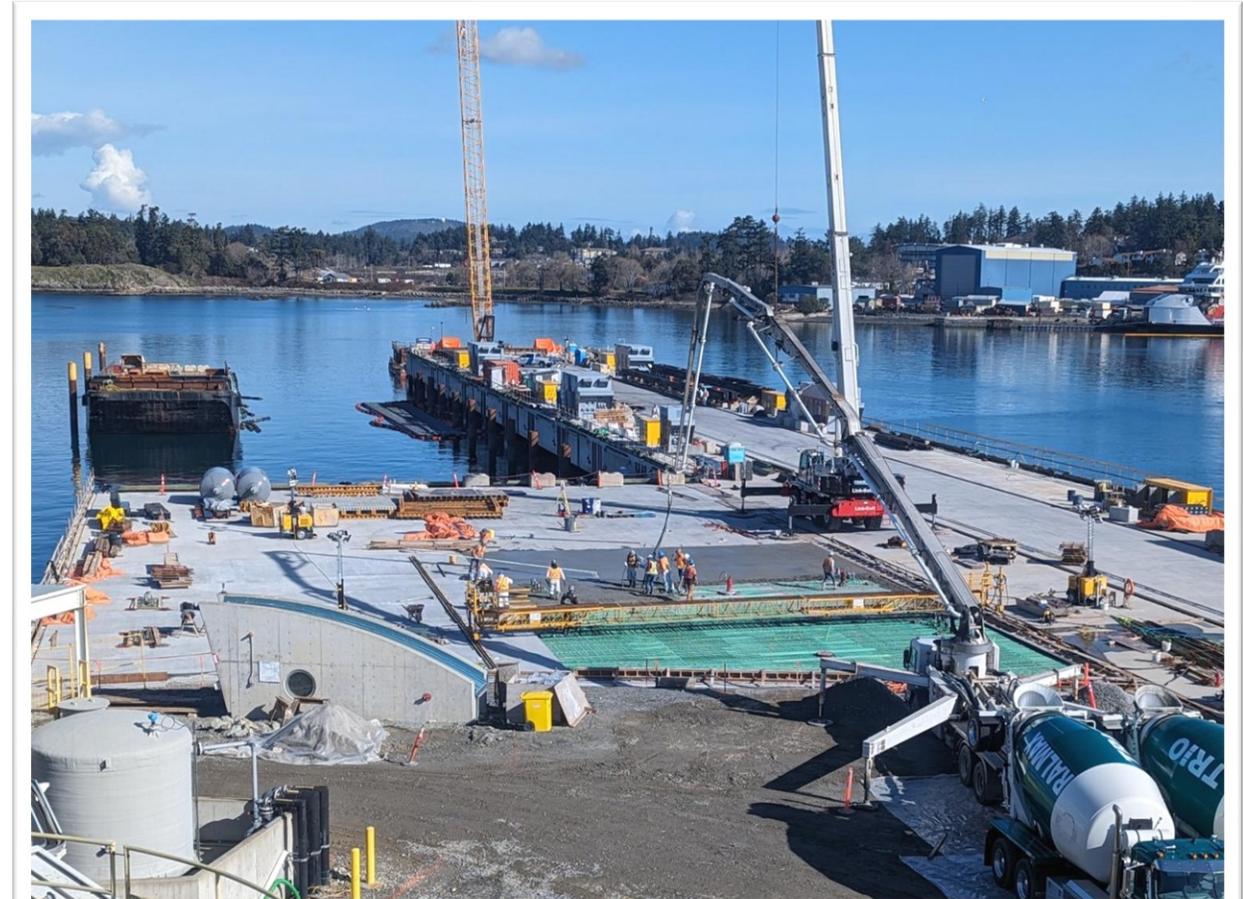
PROJETS

# QUAIS DU CHANTIER NAVAL D'ESQUIMALT (DND)



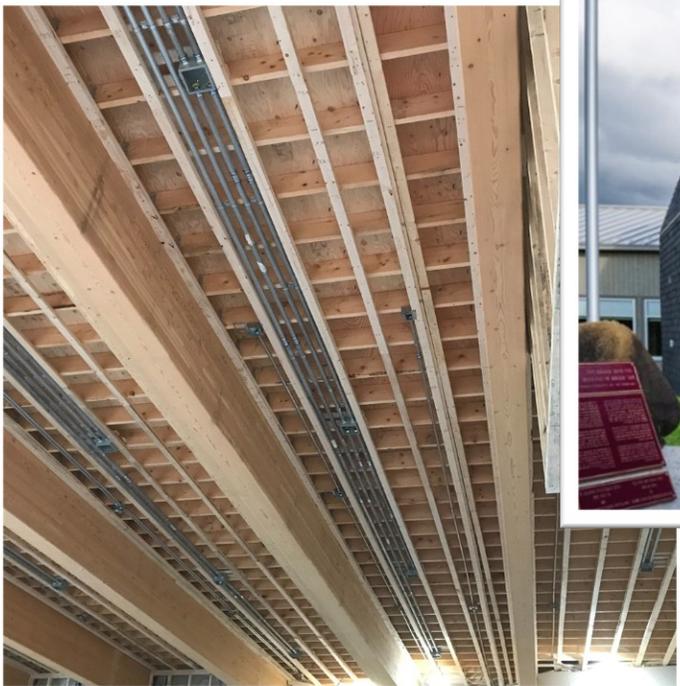
VICTORIA, C.-B.

BOIS SUR MESURE



PROJETS

# CENTRE DES VISITEURS DU PARC NATIONAL GROS-MORNE



GROS MORNE, T.-N.

LAMELLÉ + BOIS

PROJETS

# PONT ALPHONSE- NORMANDIN



ABITIBI-TÉMISCAMINGUE, QC

LAMELLÉ

## PROJETS

# FARKAS OUTLET



PORTSMOUTH, NH

LAMELLÉ

PROJETS

# CENTRE SPORTIF 2.0

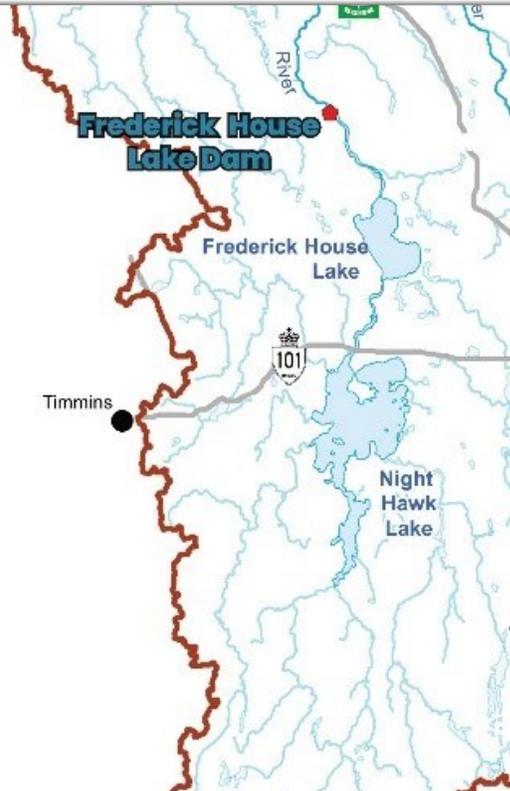
MONTRÉAL-OUEST, QC

LAMELLÉ



PROJETS

# BARRAGE FREDERICK HOUSE LAKE (OPG)



TUNIS, ON

BOIS SUR MESURE



# PÉRIODE DE QUESTIONS