



ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES 2026



12 MAI 2026

AVERTISSEMENT

Information financière prospective

Cette présentation contient des déclarations prospectives sur, entre autres choses, les objectifs, les stratégies, les priorités, les buts, les plans, la situation financière, les résultats d'exploitation, les tendances et les activités de Goodfellow inc. ainsi que de ses marchés et industries. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées par des mots tels que : «croire», «estimation», «attente», «stratégie», «avenir», «probable», «peut», «devrait», «volonté» et des références similaires à des périodes futures. Des exemples de déclarations prospectives comprennent, entre autres, des déclarations concernant la liquidité et la gestion des risques dans les conditions économiques actuelles. Les déclarations prospectives ne sont ni des faits historiques ni des garanties de performances futures. Ces déclarations sont prospectives dans la mesure où elles sont fondées sur des évaluations, des attentes et des hypothèses se rapportant à l'état de l'économie mondiale et de l'économie dans les régions où la Société exerce des activités; la demande pour les produits de la Société, dont celle provenant de ses clients récurrents, dont les placements des clients; les prix et marges pour ses produits; les concurrents; la fiabilité des chaînes d'approvisionnement; l'inflation; les taux d'intérêt; la fluctuation des devises étrangères; les frais généraux; les besoins en fonds de roulement et la disponibilité du capital et du financement aux fins de soutenir ces besoins; le recouvrement de créances clients; la disponibilité et le caractère adéquat de la couverture d'assurances; le caractère adéquat et la fiabilité de la main-d'œuvre employée par la Société; la gestion adéquate du risque environnemental et des risques en matière de santé et de sécurité; le caractère adéquat, fiable et performant des systèmes d'information; le caractère adéquat, fiable et performant des mécanismes internes de contrôle et d'information; l'absence de changement défavorable important au niveau du cadre réglementaire dans lequel la Société opère et de poursuites judiciaires. Bien que nous croyions que les évaluations, attentes et hypothèses sous-jacentes aux déclarations prospectives présentées dans ce rapport de gestion soient raisonnables, rien ne garantit que ces évaluations, attentes et hypothèses s'avèreront exactes. Il est recommandé au lecteur de faire preuve de prudence et ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives comprises dans cette présentation, car rien ne garantit que les plans, intentions et attentes sur lesquels reposent les déclarations prospectives se concrétiseront ou se révéleront exacts. Les résultats réels pourraient différer de manière significative des attentes de la direction si des risques, dénotés ou non, et si des incertitudes affectaient les résultats de la Société ou si les évaluations ou hypothèses s'avéraient inexactes. Ces risques et incertitudes comprennent, entre autres, les effets des conditions économiques générales et commerciales, y compris la nature cyclique de ses opérations, la concurrence de marché, l'inflation, les conditions du crédit, les taux de change et les risques de fluctuation des taux d'intérêt, les risques environnementaux, le niveau de la demande et la performance financière de l'industrie manufacturière, la concurrence des fournisseurs, les changements au niveau de la demande des clients, la mesure dans laquelle la Société réussit à obtenir de nouvelles relations à long terme avec les clients ou à conserver les relations existantes et le niveau de défaillance des services qui pourrait conduire les clients à utiliser les services de ses concurrents, l'augmentation des faillites de clients, la dépendance envers des employés clés, les lois et règlements, les systèmes d'information, les structures de coût et les exigences de fonds de roulement, les actions en matière de politiques commerciales, y compris des droits, des obstacles, des restrictions, des tarifs douaniers et des mesures de représailles; l'occurrence d'hostilités, l'instabilité politique ou les catastrophes naturelles et d'autres facteurs décrits dans le rapport de gestion annuel de la Société pour les années se terminant le 30 novembre 2025 et le 30 novembre 2024 et dans les autres documents publics déposés par la Société et disponibles à www.sedarplus.ca.

Mesures financières non conformes aux IFRS

Dans le présent document, les mesures non conformes aux IFRS, les ratios non conformes aux IFRS et les mesures financières supplémentaires suivants sont utilisés : les bénéfices bruts et les marges brutes. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée en vertu des IFRS et pourraient être calculées différemment par d'autres sociétés et, par conséquent, pourraient ne pas être comparables. La Société pense que bon nombre de ses lecteurs analysent la performance financière des activités de la Société sur la base de ces mesures financières non conformes aux IFRS, car ces mesures peuvent faciliter les comparaisons entre les périodes. La Société estime également que ces mesures sont des indicateurs utiles de la performance de ses opérations et de sa capacité à respecter ses obligations financières. De plus, la direction utilise également certaines de ces mesures financières non conformes aux IFRS pour évaluer la performance de ses activités et de ses dirigeants. Ces mesures doivent être considérées comme un complément aux mesures de la performance financière conformément aux IFRS. Elles ne se substituent pas à celles-ci et ne leur sont pas supérieures. Pour les mesures affichées par action, la Société a divisé les mesures par le nombre total d'actions en circulation à la fin de la période présentée.

**ROBERT
HALL**
PRÉSIDENT DU
CONSEIL

MOT DE BIENVENUE

12 MAI 2026

ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS

- **Robert Hall** – Président du conseil
- **Patrick Goodfellow** – Président et chef de la direction
- **Charles Brisebois** – Chef de la direction financière
- **Olivia Goodfellow** – Secrétaire de la Société
- **Alain Côté** – Administrateur et président du comité d'audit
- **Sarah Prichard** – Administratrice et présidente du comité de rémunération et des ressources humaines
- **Douglas Goodfellow** – Administrateur
- **David Goodfellow** – Administrateur (absent)
- **Marie-Hélène Nolet** – Administratrice
- **Suzanne Blanchet** – Administratrice

OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE

NOMINATION DES SCRUTATEURS

CONFIRMATION DE L'ENVOI DE L'AVIS DE
CONVOCATION, DE LA CIRCULAIRE DE
SOLLICITATION DES PROCURATIONS PAR LA
DIRECTION ET DU FORMULAIRE DE
PROCURATION DE VOTE

RAPPORT DES SCRUTATEURS

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

12 MAI 2026

AGENDA

- **L'assemblée**
 - Confirmation du procès-verbal de la dernière assemblée annuelle des actionnaires
 - Réception des états financiers et du rapport des auditeurs indépendants
 - Élection des administrateurs
 - Nomination des auditeurs
 - Ratification du régime incitatif à long terme (« RILT »), des droits non encore attribués en vertu de ce régime ainsi que l'octroi d'attributions effectué en vertu de ce régime
 - Ratification de l'octroi de 180 000 unités d'actions restreintes ne faisant pas partie du RILT
- **Présentation de la Direction**
- **Période de questions**

CONFIRMATION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE 2025

DÉPÔT DES ÉTATS FINANCIERS ET DU RAPPORT DE L'AUDITEUR POUR 2025

ÉLECTION DES ADMINISTRATRICES ET DES ADMINISTRATEURS

1. Suzanne Blanchet
2. Alain Côté
3. David Goodfellow
4. G. Douglas Goodfellow
5. Robert Hall
6. Marie-Hélène Nolet
7. Sarah Prichard

NOMINATION DE L'AUDITEUR INDÉPENDENT



RATIFICATION DU RILT

RATIFICATION DE L'OCTROI DES UAR SPÉCIALES

VOTE ET RÉSULTATS DU VOTE

PRÉSENTATION DE LA DIRECTION

12 MAI 2026

2025 EN REVUE



Patrick Goodfellow
Président et chef de la
direction



Charles Brisebois
Chef de le direction
financière

2025

APERÇU DE GOODFELLOW

~ 800
employés



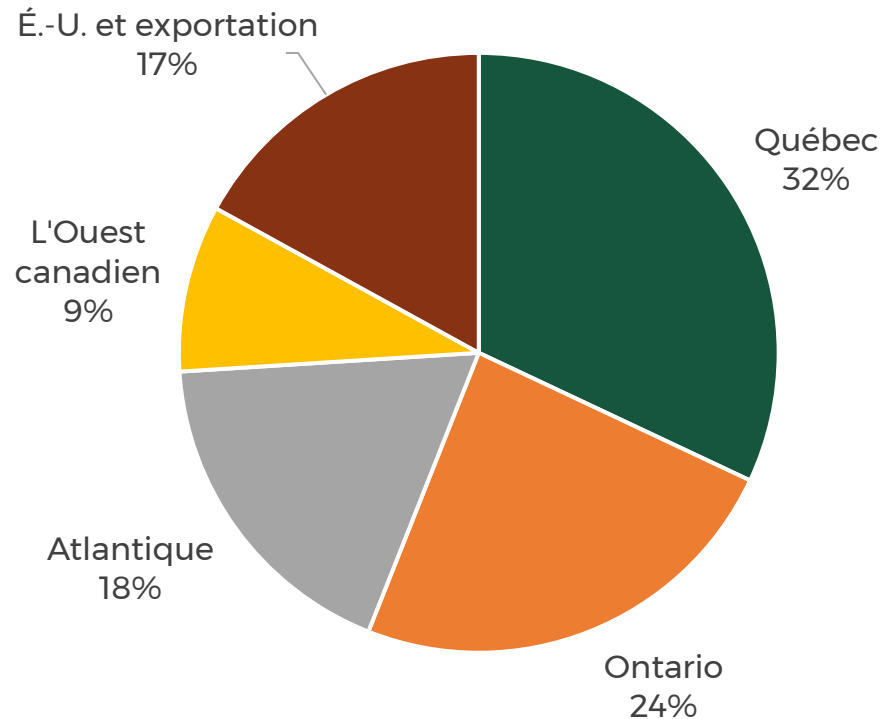
22
emplacements



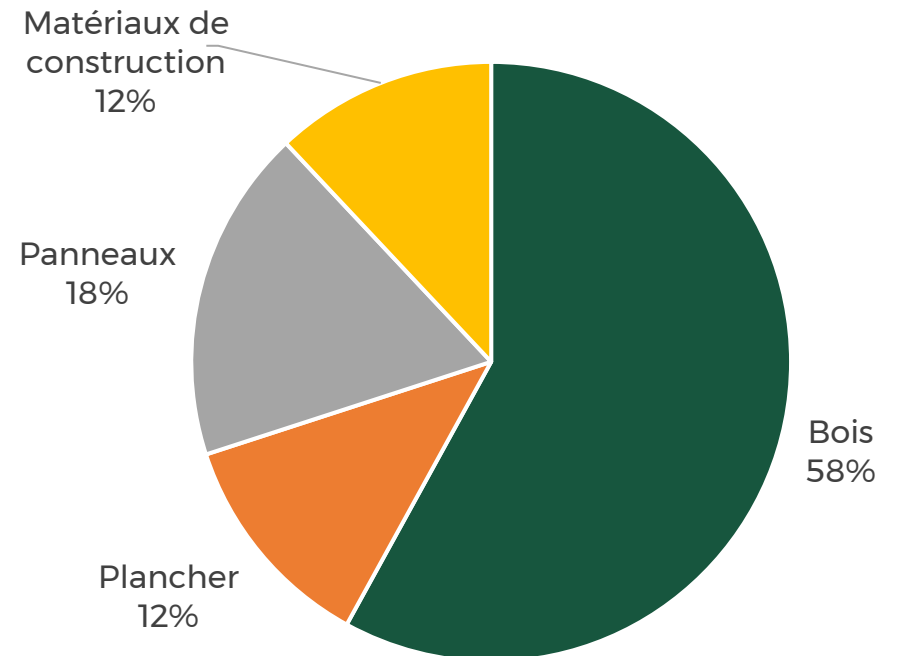
> 5200
clients



VENTES PAR REGION



VENTES PAR CATÉGORIE

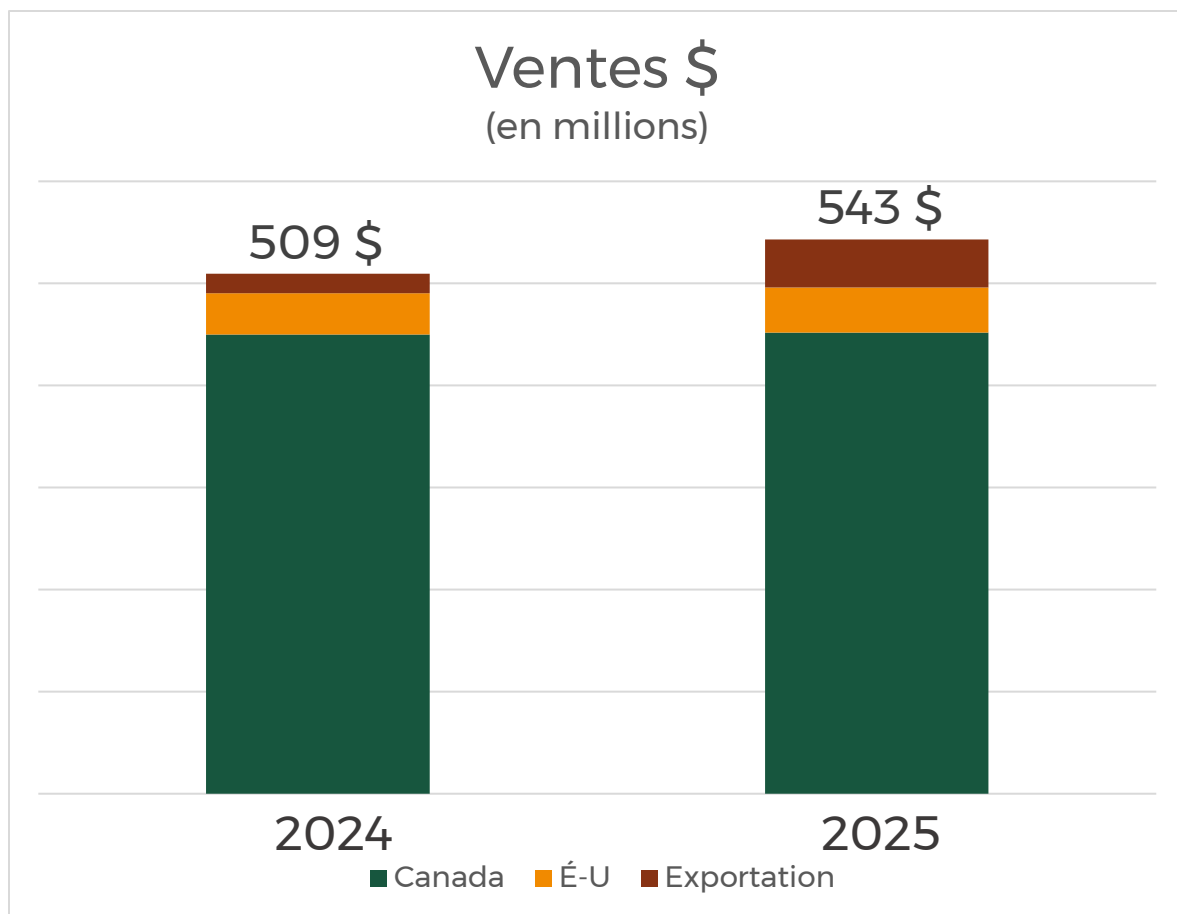


2025
RÉSULTATS
FINANCIERS



2025

VENTES



Par région :

- **Canada - stable :**
 - Québec -2 %
 - Ontario -6 %
 - Atlantique +9 %
 - L'Ouest canadien +16 %
- **É.-U. +9 %**
- **Exportation +147 %**

Par catégorie :

- **Panneaux 0 %**
- **Bois d'œuvre +9 %**
- **Matériaux de construction +9 %**
- **Plancher +4 %**

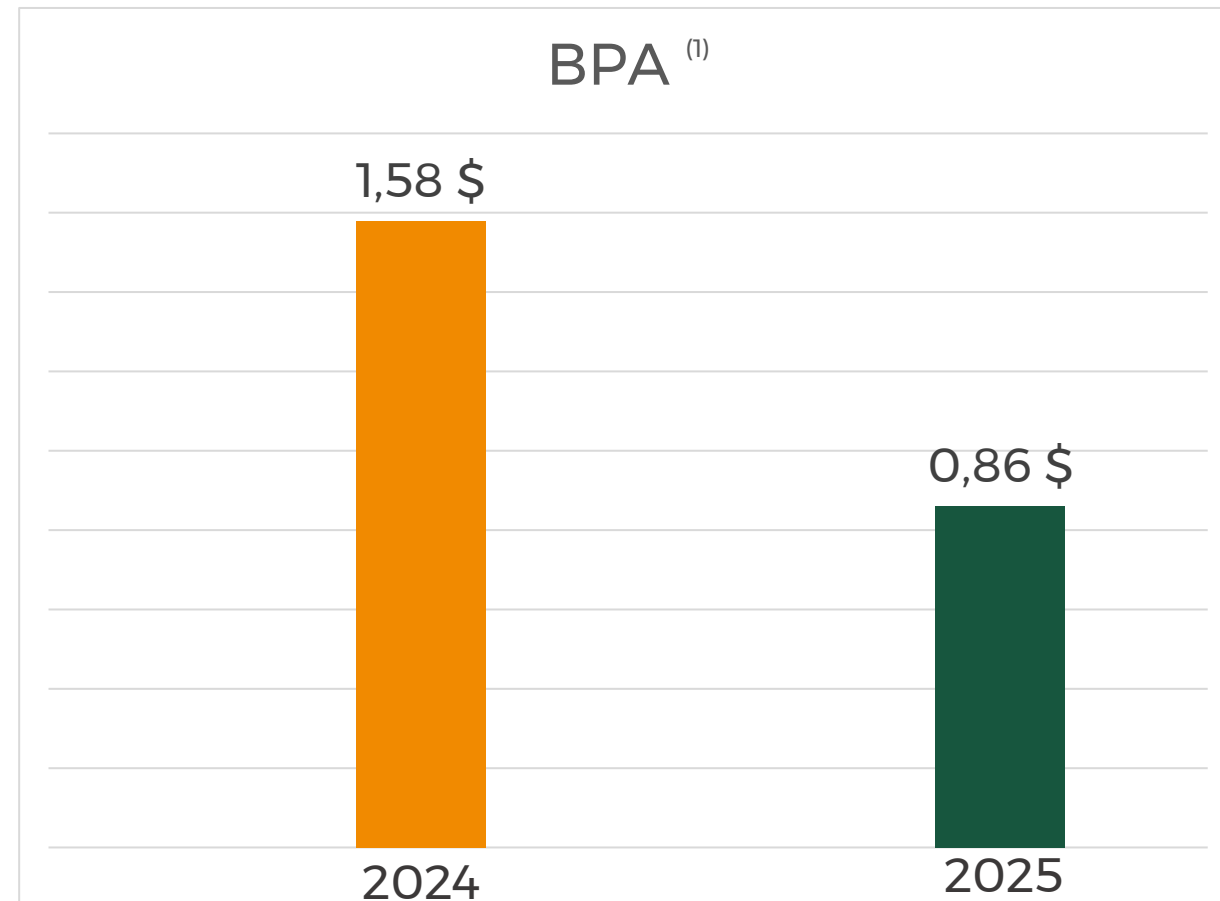
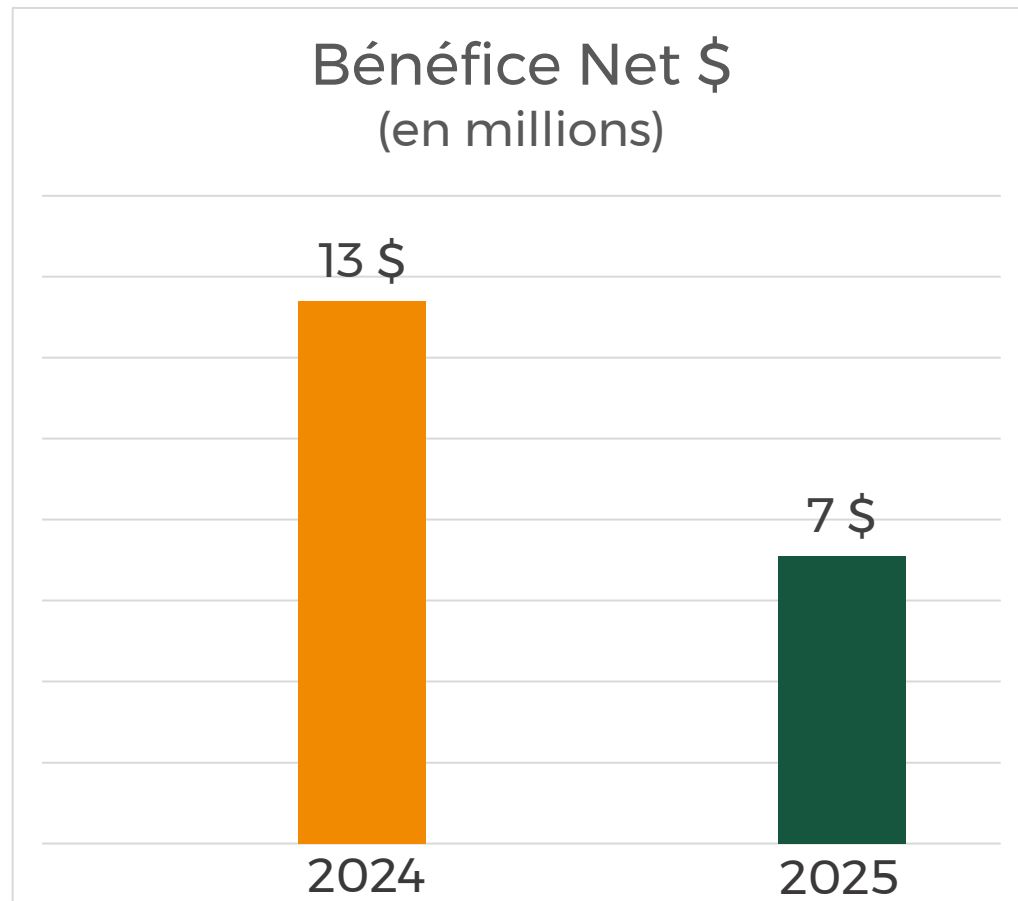
- Valeur moyenne par transaction⁽¹⁾ ↑ 8 %
et le volume de transactions ↑ 1 %
(vs. 2024)
- Prix des produits de commodité
relativement stables

⁽¹⁾ Calculé en divisant les ventes pour la période par le nombre de commandes pour la période.



2025

BÉNÉFICE NET ET BPA⁽¹⁾



(1) BPA = Bénéfice par action



INVESTISSEMENTS DE CAPITAL DISCIPLINÉS

- **Investissements de croissance ciblés**
 - Croissance aux États-Unis
 - Empreinte en Ontario
- **Rachat d'actions**
 - 259 000 actions rachetées sous OPRCNA depuis 2022
- **Fonds de roulement réfléchis**
 - Un inventaire plus élevé pour soutenir les initiatives de croissance
- **Efficacité opérationnelle**
 - Gains d'efficacité de la distribution
 - Améliorations de la mécanisation

RÉSUMÉ DES RÉSULTATS

Défis :

- Incertitude économique et demande variable
- Dynamiques commerciales changeantes
- Inflation
- Risque accru de crédit du client

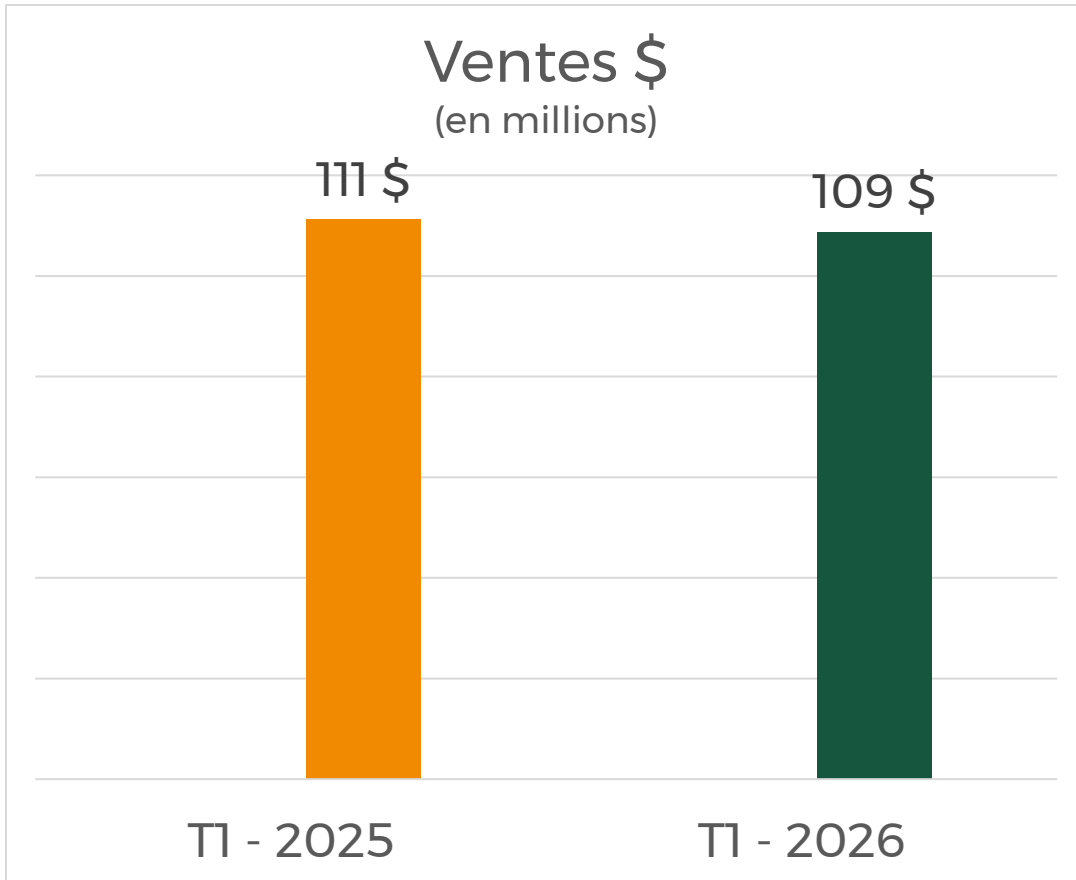
Résultats :

- Croissance modeste des ventes
- Rendement net de 1,3 % sur les ventes
- Bilan solide préservé

RÉSULTATS
DU
T1 - 2026

T1 - 2026

VENTES



Par region :

- **Canada -6 % :**
 - Québec +6 %
 - Ontario -21 %
 - Atlantique -12 %
 - L'Ouest canadien +6 %
- **É.-U. +24 %**
- **Exportation +13 %**

Par catégorie :

- **Panneaux +2 %**
- **Bois d'œuvre +2 %**
- **Matériaux de construction -7 %**
- **Plancher -23 %**

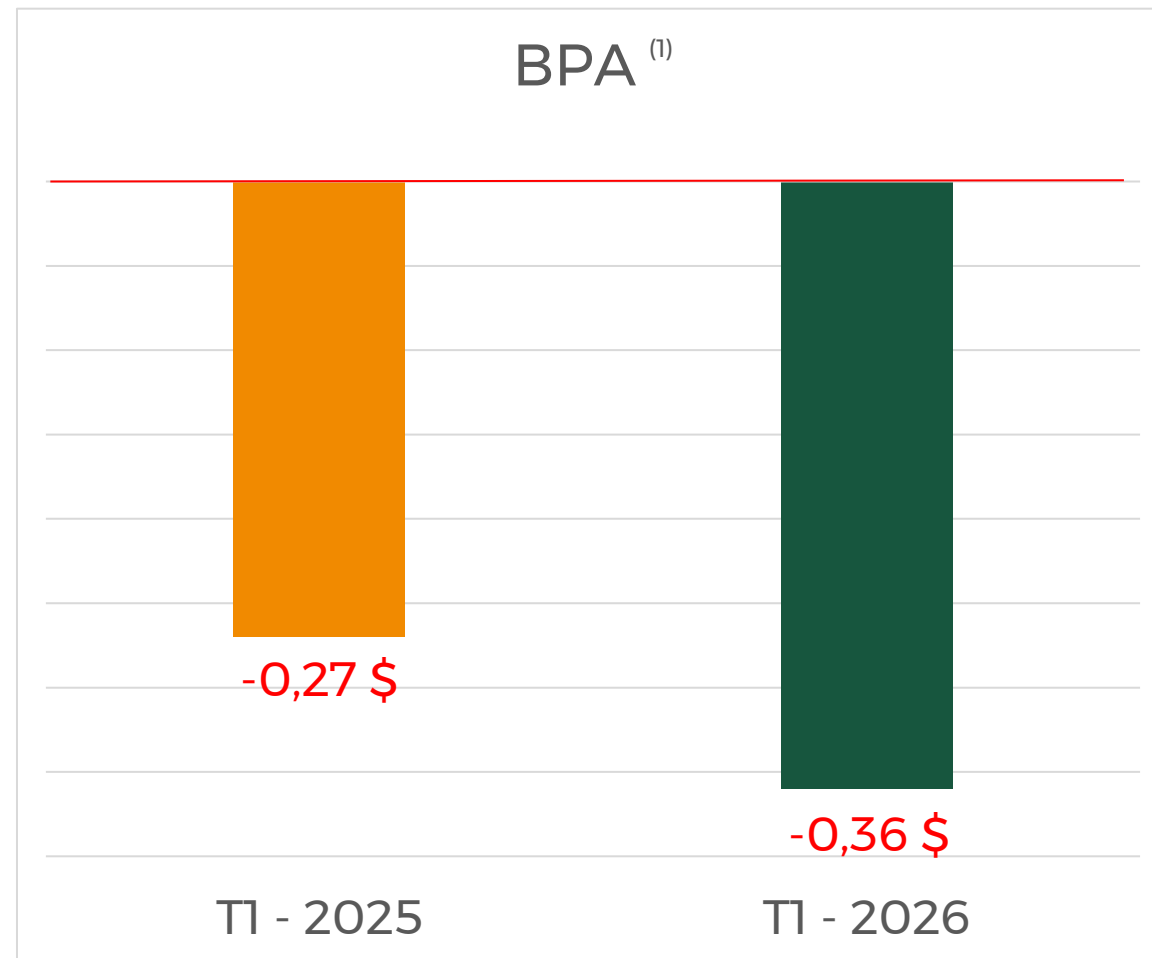
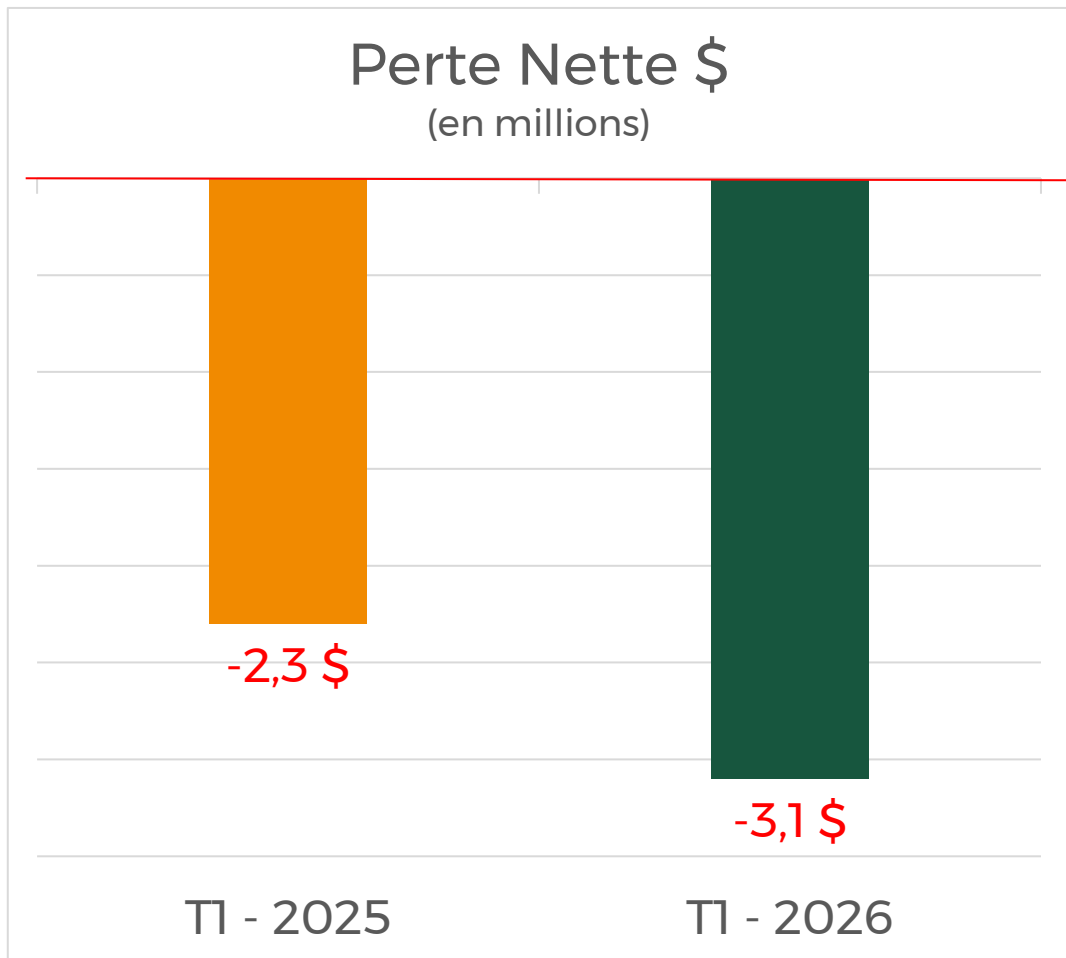
Valeur moyenne par transaction⁽¹⁾ ↓ **4 %** et
le volume de **transactions** ↓ **1 %** (vs. T1-2025)

⁽¹⁾ Calculé en divisant les ventes pour la période par le nombre de commandes pour la période.



T1 - 2026

PERTE NETTE ET BPA⁽¹⁾



(1) BPA = Bénéfice par action

CONTEXTE DE LA PERTE NETTE



- Augmentation des frais généraux et des charges d'intérêts
 - Coûts plus élevés liés aux baux, la rémunération, les améliorations et l'entretien
 - Niveaux d'inventaire élevés
 - Acquisitions d'actifs américaines
- Hausse des coûts du carburant et des intrants
- Effets négatifs du taux de change
- Volumes critiques manqués

LEVIERS DE CROISSANCE STRATÉGIQUE

Améliorer la performance financière

- Accroître la part de marché au Canada
- Accélérer les ventes aux É.-U.
- Développer les exportations, chercher de nouveaux marchés à l'internationale
- Améliorer la rentabilité globale

Optimiser l'efficacité des opérations

- Augmenter la manutention automatisée du bois
- Optimiser la logistique
- Maximiser la capacité de production des nouveaux actifs aux É.-U.

Renforcer l'offre

- Optimiser les catégories de distribution existantes
- Augmentez les capacités de fabrication sur mesure
- Augmenter le niveau de service à la clientèle

PROJETS 2025

Pont CPR (200K \$) Red Deer, AB

SAPIN



Aréna (750K \$) Ste-Thérèse, QC

GOODLAM



Lower Don South
Pont à tréteau (710K \$)
Toronto, ON

SAPIN



Bibliothèque *Fields Corner* (715K \$) Boston, MA

GOODLAM



Dominica Electric
(200K \$)
Dominique

SAPIN



PÉRIODE DE
QUESTIONS

RÉUNION LEVÉE